

20



22

FAALİYET RAPORU

d a h a  
modern  
dinamik  
yenilikçi



**İSTANBUL  
DUDULLU ORGANİZE  
SANAYİ BÖLGESİ  
2022 YILI  
FAALİYET RAPORU**

**21. OLAĞAN GENEL KURUL  
14 HAZİRAN 2023**

## İÇİNDEKİLER

GÜNDEM	7
BAŞKANIN MESAJI	
B. MURAT ÖNAY / İSTANBUL DUDULLU OSB YÖNETİM KURULU BAŞKANI	9
DUDULLU ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ	
SEÇİL FIRAT / İSTANBUL DUDULLU OSB BÖLGE MÜDÜRÜ	11
KEMAL AKAR / İMES SANAYİ SİTESİ YÖNETİM KURULU BAŞKANI	13
MUAMMER ÖZTÜRK / DES SANAYİ SİTESİ YÖNETİM KURULU BAŞKANI	15
ERDAL BOYACI / KADOSAN OTO SANAYİ SİTESİ YÖNETİM KURULU BAŞKANI	17
KURUMSAL	
TANITIM	19
RAKAMLARLA OSB	20
ORGANİZASYON YAPISI	21
YÖNETİM KURULU	22
VİZYON, MİSYON VE KALİTE POLİTİKASI	23
OSB'DEN HABERLER'22	24-25
ÜNİVERSİTE SANAYİ	26
İŞTİRAKLER VE FAALİYETLERİ	
KAMPÜS KREŞ	28-33
BÜDOTEK TEKNOPARK	34-37
WELL CLUB	38-42
OSB BİRİMLERİ VE FAALİYETLERİ	
ELEKTRİK İŞLETME	44-45
İMAR VE ALTYAPI	46-47
İŞ YERİ AÇMA VE ÇALIŞMA RUHSATI	48-49
GÜVENLİK HİZMETLERİ	50-51
HUKUK	52
MALİ RAPORLAR	54-67



Bugün hepimize düşen ortak görev; ulusal değerlere, bilince, Cumhuriyet'e sahip çıkmak, Çanakkale'yi, Kurtuluş Savaşı'nı kazanan ruhu korumak ve bu bilinci gelecek kuşaklara aktarmaktır.

*M. Öztürk*



d a h a  
**modern  
dinamik  
yenilikçi**

İSTANBUL  
**DUDULLU**  
**OSB**



## **B. MURAT ÖNEY**

YÖNETİM KURULU  
BAŞKANI

Değerli Sanayici Dostlarımız,

Olağanüstü zamanlardan geçiyoruz. Enflasyonun zirve yaptığı finansal hareketlerin devamlı devinim içinde olduğu bir dönemde üretim yapmanın zorluklarıyla uğraşmıyoruz adeta savaşıyoruz. Ama bizler sanayici olarak ülkenin siyasi durumu ne olursa olsun kendimizi her türlü etkiden uzak tutarak üretime odaklanmaktan başka çaremizin olmadığını farkındayız.

Dudullu Organize Sanayi Bölgesi, İstanbul gibi bir metropolün ortasında modern bir sanayi şehri olmanın yanında aynı zamanda bir yaşam alanı haline geldi ve fabrikalar paydos edince bile bölgede yaşam devam ediyor. Hiçbir sanayi bölgesinde olmayan bu farklılığın bölgemize olan ilgiyi çok daha artırdığını, çalışanlarımızın da motivasyonunun çok daha yüksek olduğunu görüyoruz ve mutlu oluyoruz.

Bu yıl faaliyete geçen Dudullu-Bostancı Metro Hattı bölgenin ulaşım sorununun çözümüne çok büyük katkı sağladı. Metroyla bağlantılı olarak 8 adet otobüs aldık ve İETT ile yapılan bir protokolle işletme ortaklığına başladık. Artık tüm gün metro bağlantılı ring seferlerimiz, bölgenin her noktasına ulaşımı sağlıyor. En önemli hedefimiz ise bu yıl içinde fabrikalarımıza gelen servislerin önemli bir bölümünü kaldırmak. Özellikle servis şirketlerinin bölge içinde yarattığı kaosu bitirmek öncelikli hedeflerimiz arasında...

Bu günlerin en önemli konularından biri de tabii ki büyük bir felaket yaşadığımız deprem gerçeği. Tüm OSB'lerin içinde, bölgedeki tüm binaları gözden geçirmeye başlayan tek OSB olarak yürüttüğümüz projede çok başarılı bir şekilde ilerliyoruz. Bu yılın sonuna kadar tüm binalarımızın testleri tamamlanarak, gerekli görülen binalarımızın güçlendirme operasyonuna geçilmesini hedefliyoruz ve bunu başarmaya da kararlıyız. Olası bir

İstanbul depreminde hem can güvenliği hem üretim devamlılığının önemini yanı sıra şehrin en güvenli bölgesi olarak da yaşam şartlarının azami düzeyde olabileceği bir bölge yaratmaya çalışıyoruz.

Dudullu Organize Sanayi Bölgesi, üretirken üst düzey çağdaş şartlarda yaşayan ve buna imkân sağlamak için kendisini devamlı geliştiren bir organize sanayi bölgesi. Katılımcılarımızın Yönetim Kurulumuza verdikleri büyük destekle de her gün çok daha güzel projeler yapmak için güç buluyoruz.

Cumhuriyetimizin 100. yaşını kutlayacağımız bu sene ülkemiz için her şeyin en iyisinin olduğu bir yıl olsun...

Saygılarımızla,

# DUDULLU OSB



## SEVİL FIRAT

BÖLGE MÜDÜRÜ

Cumhuriyetimizin 100. yılında ülkemizin sürdürülebilir kalkınmasına hizmetle geçen 40 yılı geride bırakıyoruz...

Geçtiğimiz yıl hedeflediğimiz dönüşüm yolunda önemli mesafeler kaydettik. Bugün İstanbul Dudullu Organize Sanayi Bölgesi, dijital altyapıya sahip, yenilikçi, bölge firmalarıyla, iştirakleri ve kooperatifleriyle güçlü bağlara sahip olmanın gücünü ve gururunu yaşıyor. Kadınların hayatın her alanında eşit bir konumda bulunmasının gelişmiş bir toplum için vazgeçilmez olduğunun bilinci ile %60'a yakın kadın istihdam oranımızla örnek gösteriliyoruz.

2022 yılında bölgede yürüttüğümüz çalışmalarımızı, tüm paydaşlarımız için küresel düzeyde, "dönüşümün öncüsü" ve "referans noktası" olma yönünde sürdürdük. Pandeminin bitişyle birlikte bölgemizde hem sürdürülebilirlik hem de çağımızın gerektirdiği dijitalleşme süreçlerine yönelik faaliyetlerimize hız verdik. Dijitalleşen global dünyanın sunduğu hız ve kolaylığı bölgemize taşıdık. Veri depolama, işleme, analiz etme ve paylaşma konusunda sürdürülebilir bir dönüşüme imza attık. Çalışanlarımızın hayatın her alanında öğrenen bireyler olarak var olabilmesi için de farklı konulardaki eğitimlerimizi bu sene de gerçekleştirdik.

Doğuş Üniversitesi ile imzaladığımız protokoller ile üniversite-sanayi iş birliği konusunda sektörde örnek olarak gösterilen faaliyetler gerçekleştirdik. 29 Ekim 2022'de gerçekleştirdiğimiz Atatürk Koşusu'nda 1000'den fazla spor severi bölgemizde ağırlayarak Cumhuriyetimizin 99. Yılı'nı layıkıyla kutlayabildik ve 100. Yılı'nı daha da coşkulu kutlamak için haziran ayı itibarıyla kayıtlarımızı başlattık. 10 ilimizi etkileyen deprem felaketinin ilk gününden beri desteklerimizi kademeli olarak sürdürdük. 2022 yılını ve önemli başlıklarda 2023 yılı faaliyetlerimizin bir kısmını paylaştığımız raporumuzda tüm detayları bulabilirsiniz.

Sürdürülebilir büyüme stratejilerimiz doğrultusunda bugüne dek olduğu gibi gelecek yıl da çalışmalarımızı sürdürerek bölgemizin rekabet gücünü artırmaya devam edeceğiz. AR-GE ve inovasyonun, bölgemizde katma değer yaratan bir nitelikte artarak devam etmesi için çalışmalar yapacağız. Ekonomik yapımız, fiziksel mekanlarımız ve sosyal imkanlarımızla örnek bir organize sanayi bölgesi olma yolunda ilerleyeceğiz...



## KEMAL AKAR

İMES  
SANAYİ SİTESİ  
YÖNETİM KURULU  
BAŞKANI

### KÜRESEL TEDARİK MERKEZİ: İMES

İMES, kökleri Haliç kıyılarına uzanan, ülkesine hizmet gayesiyle gecesini gündüzüne katan, emek ve alın teriyle Türk Sanayisine hizmet eden, üreten, istihdam sağlayan sanayicilerin kurduğu ve bu kültürle nice kıymetli sanayicileri yetiştiren bir okuldur. Günümüzde Dudullu OSB'mizin bulunduğu bu bölgede faaliyete geçmiş ilk sanayi hareketliliği Karaköy, Haliç ve Perşembe Pazarı bölgelerinden gelen sanayicilerin kurduğu İMES ile olmuştur.

İstanbul Madeni Eşya Sanatkârları Sanayi Sitesi (İMES), 50 farklı alanda faaliyet gösteren 1.150 KOBİ'si, 15.000'den fazla çalışanı ile Türkiye'nin en büyük makine ve yedek parça tedarikçilerinden biri konumuna ulaşmış durumdadır. İMES, sadece Türkiye'nin değil, ihracat yaptığı 80'den fazla ülkenin de tedariklerini karşılar-ken, ihracat hacmini de her geçen gün artırıyor. İMES bünyesinde yer alan firmalar, büyük üreticilere olan yakınlığı ile rekabette ön plana çıkma imkânı yakalıyor. Dudullu Organize Sanayi Bölgesi içerisinde yer almanın getirdiği büyük ölçekli sanayi kuruluşlarına yakın olma avantajıyla ana sanayi ve yan sanayi arasındaki ilişkinin verimliliğini artırarak, karşılıklı kar artışı sağlanmasına da faydalı olacak çalışmalar gerçekleştiriyoruz.

Kuruluşundan bugüne kadar geçen süre zarfında hızlı bir şekilde gelişen ve büyüyen sanayi sitemiz değişen koşullara uyum sağlayabilen, esnek ve modern bir yönetim tarzıyla yönetiliyor. Bu doğrultuda İMES'te faaliyette bulunan firmalara katkı sunmak adına yenilikçi projeler geliştiriyor ve eğitim faaliyetlerini, özellikle üniversite-sanayi iş birliğini, destekliyoruz. Üniversitelerin yanında mesleki eğitim merkezleri ve teknik okullarla protokoller imzalayarak firmalara nitelikli işgücü imkânı sağlıyoruz. İMES olarak çözüm ortağı olduğumuz "İşim Var Okula Gidiyorum Projesi" kapsamında Ümraniye Belediyesi ile gençlerin geleceği hususunda çalışmalar da bulunuyoruz.

İMES'te de sunduğumuz hizmetlerle sanayimize değer katma, marka değerimizi yükseltme ve sanayicimize her zaman İMES'te bulunmanın ayrıcalığını yaşatma çabası içerisindeyiz. Bizler günümüz şartlarının bir sonucu olarak, klasik hayattan kopuk, çevreden ve medeniyetten uzak, ilkel şartlarda sanayicilik yerine, Ar-Ge'den üretime, tanıtımdan satışa sanayiye hayatın bir parçası olarak görüyoruz.

Yaptığımız tüm çalışmalarda her zaman ortak akıl, birlik ve beraberliği önemsiyoruz. İnşallah hep birlikte bu gayret ve inançla ülkemizi daha ileri noktalara taşımaya devam edeceğiz.



## MUAMMER ÖZTÜRK

DES  
SANAYİ SİTESİ  
İŞLETME KOOPERATİFİ  
YÖNETİM KURULU  
BAŞKANI

### SANAYİ VE REKABET

Dudullu Organize Sanayi Bölgesi içinde yer alan üç kooperatiften biri olan DES Sanayi Sitesi İşletme Kooperatifi, sağlam donanımı ve teknolojik gelişmelere ayak uydurması sonucunda son zamanlarda ülkemizde rekabetçi atölyeler yaratma yarışında önemli bir aktör olarak yer almaktadır.

1996 yılında yapılaşmasını tamamlayan kooperatifimiz 2000'li yıllarda yüzde yüz yoğunluğa ulaşmıştır. Ağırlıklı olarak eski Perşembe Pazarı'nda yer alan sanayicilerden oluşan kooperatif üyelerimiz zaman içinde torna tezgâhlarından CNC makinalara, elektrik kaynaklı makinalardan gaz altı kaynak makinelerine çok hızlı geçiş yapmışlardır. Bunun yanı sıra, iletişim ve internet altyapısına 2000'li yıllarda kavuşmuş olmaları sayesinde dünya çapındaki gelişen sanayi odaklı projelere kolay ulaşım sağlamaları, düzenlenen yeni pazarların keşfedilmesi, değişen ve gelişen teknolojilere kolay uyum sağlamaları ile rekabetçi sektörler oluşturulmuştur.

Sitemiz bünyesinde daha önce paslanmaz boru, profil ve sac satımıyla uğraşan işyerleri bu süreç içinde üretip satan işyerleri konumuna geçmiştir. Metal sektörleri, malzeme dönüşümü ile kazanlar, buhar jeneratörleri, her türlü fitting malzemelerinin imalatına başlamış ve dış dünya ile rekabet eder hale gelmiştir.

Çin'de üretilen ürünlerin Avrupa ülkeleri ve Amerika'ya ulaşımında navlun ücretlerinin yüksekliği nedeniyle ülkemiz sanayicileri tercih edilir hale gelmiştir. Birçok ara sanayiye yönelik alt sanayi grupları gelişmeye başlamış ve rekabet ortamında yerlerini almıştır. 2 yıl süren Covid pandemisi sürecinde sanayinin çalışmasını hiç durdurmadiği gibi üretim kapasitesini neredeyse iki katına çıkardığı elektrik tüketiminde görülmektedir.

Elbette, kooperatifimiz bünyesindeki küçük ölçekli sanayi tesislerinin işyerlerinin büyümesi de OSB alanlarına taşınmayı zaruri kılmış, büyüyerek Tuzla ve Gebze'de yer alan OSB'lere geçen çok sayıda küçük sanayici olmuştur. Bu durum küçük sanayide gelinen durumu netlikle göstermektedir.

Değişime ve yeniliğe kolay ayak uyduran küçük sanayici sektörel rekabete de kolay ayak uydurmaktadır. Örneğin lazer teknolojisinin gelişmesi bu yönde çalışan işyerlerinin sayısını da artırmaktadır. Paslanmaz malzemedir her tür endüstriyel ürünü dönüştüren atölyeler stratejik noktalarda üretimlerin birer paydaşı olmuştur. Sitemizde yer alan işyerleri rekabetçi ortamlarda daha da gelişerek ülkenin ihracat değerlerinde söz sahibi olacaklardır. Bu başarı ülkemizin, doğal olarak bizlerin de başarısıdır.



# KADOSAN



## ERDAL BOYACI

KADOSAN  
OTO SANAYİ SİTESİ  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

### ÇAĞDAŞ YAPISIYLA MARKALAŞAN BİR OTO SANAYİ SİTESİ: KADOSAN

1994 yılında faaliyete geçen KADOSAN, bugün geldiği nokta ile oto sanayi siteleri arasında markalaşmış durumda. Bugün KADOSAN, yeşil alanları, yolları, altyapısı, güvenlik hizmetleri ve hizmet kalitesi ile çağdaş, temiz ve örnek bir oto sanayi sitesi. Dudullu Organize Sanayi Bölgesi (Dudullu OSB) sınırları içerisinde yer alan ve tamamı oto sanatkarlarından oluşan KADOSAN'da üyelerimizin %98'i yetkili ve özel oto tamir bakım ve onarım servisi olarak hizmet veriyor. Toplam 140.000 m<sup>2</sup> alanda, 700 işyeri, 3500 çalışanın istihdam ediyor ve günlük 4500 aracın tamir bakım ve onarımı yapıyor. Sosyal tesislerimizde bulunan 150 dükkanımız yedek parça alanında faaliyet gösteriyor.

KADOSAN'ı yalnızca İstanbul'da değil, tüm Türkiye'de marka bir oto sanayi sitesi haline getirmek için belli ilkeler doğrultusunda hareket ediyor, büyüyor ve gelişiyor. Bu noktada marka değerimizi her geçen gün güçlendirmek için önceliğimiz her zaman müşteri memnuniyeti. Çözüm üreten, yapıcı yönetim anlayışımızla karşılaştığımız sorunlarda müşteri ve firma yetkilisi arasında adaletli bir köprü olmak için çabalyoruz.

Sürdürülebilir bir gelişim için iş birliğinin önemine inanıyor ve Dudullu OSB, YEDPA Ticaret Merkezi, İMES Sanayi Sitesi, DES Sanayi Sitesi, MODOKO ve KEYAP ile KADOSAN'ın Yönetim Kurulu Başkanları'nın her ay düzenli olarak bir araya gelerek görüş alışverişinde bulunarak çalışmalar gerçekleştiriyoruz. Üniversite-Sanayi iş birliğinin sektördeki önemine inanıyor ve bu çerçevede BÜDOTEK ile de düzenli görüşmeler gerçekleştiriyoruz. Yönetim anlayışımızda en büyük önceliğimiz her zaman eşitlik ve adalet... Bu doğrultuda bir aile haline geldiğimiz üyelerimize eşit bir hizmet sunuyoruz. Büyüme ve gelişmenin en önemli yapıtaşı eğitim... 400 kişilik toplantı salonumuzda üyelerimiz için çevresel sürdürülebilirlik, ilkyardım, sektördeki yenilikler, mesleki ve sosyal konulardaki eğitimler başta olmak üzere birçok farklı alanda eğitimler düzenliyoruz.

İstanbul'un merkezinde yaklaşık 140.000 m<sup>2</sup>'lik alanda 30 yıldır faaliyetini aktif olarak sürdüren KADOSAN, oto sanayi sektöründe güçlü kimliğini koruyor. Merkezi konumumuz, güçlü kurumsal yapımız ve kaliteli hizmet anlayışımızla her geçen gün gelişip büyümeye devam edeceğiz...

## KURUMSAL



İstanbul Dudullu Organize Sanayi Bölgesi 1977 yılında Bakanlık tarafından 1/5000'lik Nazım Planı'nda "Dudullu Organize Küçük Sanatlar ve Sanayi Alanı" olarak planlanmış, 1983 yılında faaliyete başlamıştır. "Organize Sanayi Bölgesi" olarak tescilli ise, Yüksek Planlama Kurulu'nun 25.12.1995 tarih ve 95/83 sayılı kararı ile gerçekleşmiştir. İstanbul Dudullu OSB, geniş yerleşim planıyla birçok kuruluşu bünyesinde barındırarak İMES, DES ve KADOSAN İşletme Kooperatiflerini de kapsamaktadır. Bölgenin sınırları T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın 30.09.1998 tarih ve 013538 sayılı onayı ile kesinleşmiş, 15.04.2000 tarihinde yürürlüğe giren 4562 sayılı "Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu" ile bölge özerklik kazanmıştır.

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarına ev sahipliği yapan İstanbul Dudullu OSB, İstanbul'un kalbinde yer alan konumuyla üretimi şehrin merkezine taşıması, kolay ulaşılabilir olması, farklı kategorilerde üretim, istihdam ve hizmet sağlayabilmesi gibi birçok yönüyle rol model oluşturan bir sanayi bölgesidir. Plansız sanayileşme ve çevre sorunlarını önlemek, bilgi ve bilişim teknolojilerinden yararlanmak, sınırları tasdik edilmiş arazi parçalarını imar planlarındaki oranlar dâhilinde gerekli ortak kullanım alanları haline getirmek gibi ana hedeflerin yanı sıra, planlı ve verimli kaynak bölgeleri oluşturarak kentleşmeyi yönlendirmeyi hedeflemektedir. Sorunsuz alt yapı hizmetleri, doğaya destek veren yeşil alanları, vizyoner yönetim tarzının hayata geçirdiği yaşam, spor, Ar-Ge merkezleri ile öne çıkan İstanbul Dudullu OSB, 1983 yılında kurulmuş ve o günden bu yana kaliteli üretim ve yaşam alanlarından birini oluşturmuştur.

İstanbul Dudullu OSB, üretimin merkezi konumundaki bir sanayi bölgesi olmasının yanı sıra, birbirinden farklı deneyimlere ev sahipliği yapan bir "yaşam alanı" olma özelliği taşımaktadır. "Yeşili koruma" prensibiyle dikilen binlerce ağaçla çevrili atmosferi, iş hayatının yoğun temposunda "nefes alan" bir çalışma alanı sağlamaktadır. Bölgenin yatırımları arasında yer alan Kampüs Kreş, BÜDOTEK Teknopark, Well Club, Happy Mirror, La Chitarra, Cafe Zenzero ve Dudullu OSB SK markaları birbirinden farklı deneyimlerin yaşanabildiği dopdolu, canlı ve efektif bir standart oluşturmaktadır. İstanbul Dudullu Organize Sanayi Bölgesi'nin bünyesinde yer alan firmaların tüm altyapı ihtiyaçlarına cevap verebilecek şekilde oluşturulan "Fabrikalar Bölgesi" 1.500.000 metrekare arazi üzerine kurulmuş ve 1980'li yıllarda Arsa Ofisi tarafından, parselasyon planına uygun olarak, şahıslara doğrudan satılmıştır. Sanayi parselleri üzerinde, başta demir-çelik, makina, plastik oto yan sanayi olmak üzere çeşitli sektörlerde, çoğunluğu orta ölçekli yaklaşık 140 firma faaliyettedir. Türkiye'nin ekonomik kalkınmasına destek olan İstanbul Dudullu OSB 50.000 kişilik istihdam mevcudiyeti ile önemli bir iş gücü potansiyeli sağlamaktadır.

## RAKAMLARLA DUDULLU OSB



**50.000**  
İSTİHDAM



**%57**  
KADIN İSTİHDAMI



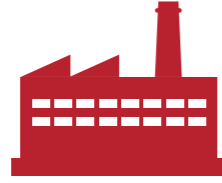
**265**  
HEKTAR ALAN



**300 BİN m<sup>2</sup>**  
YEŞİL ALAN



**3**  
KOOPERATİF

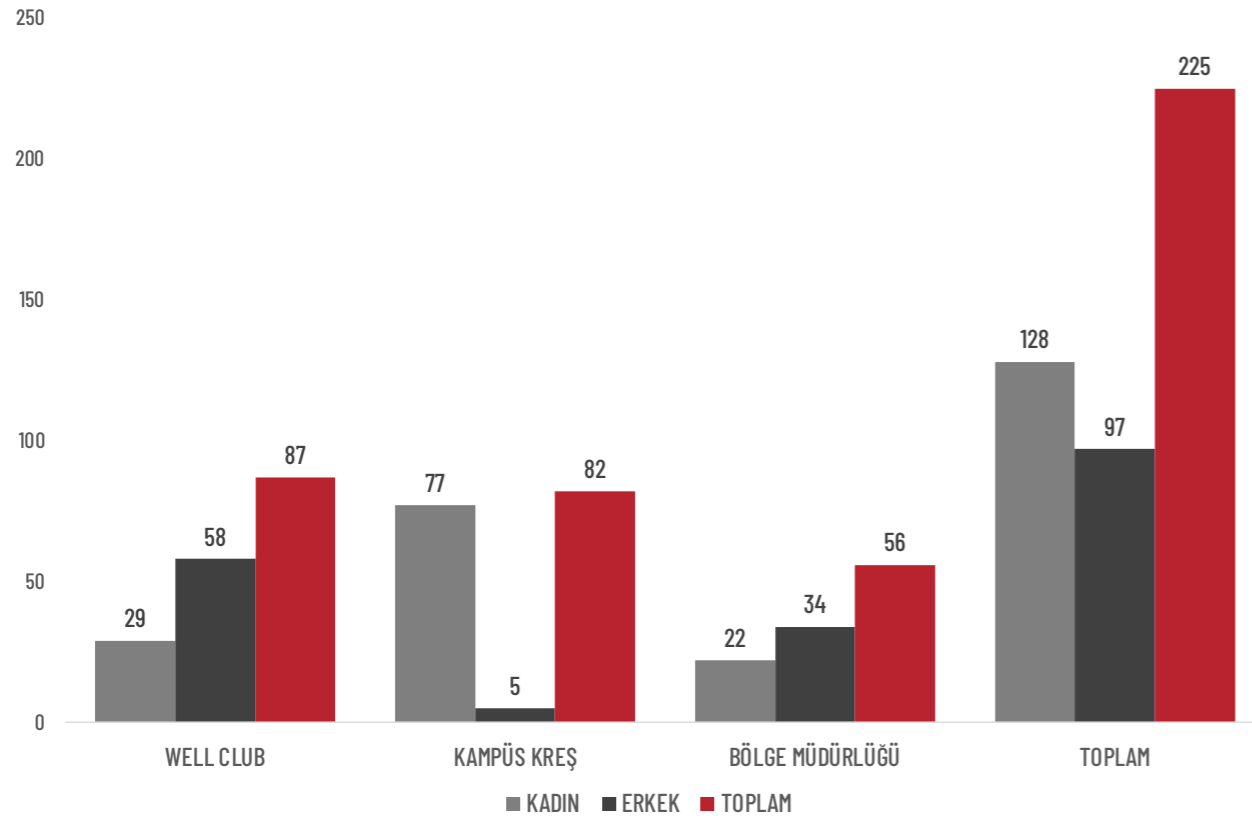


**140**  
FABRİKA

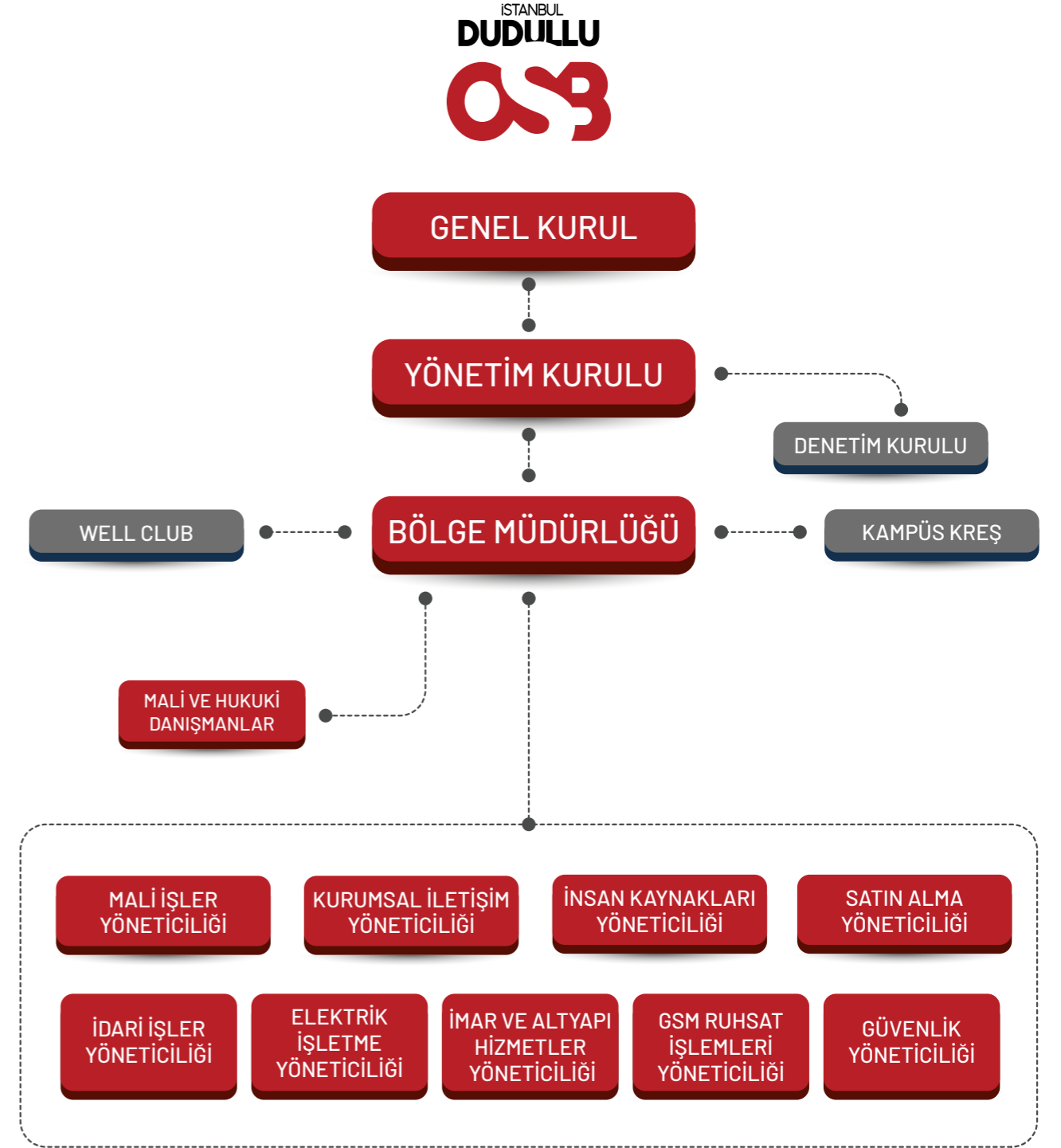


**2.500**  
KÜÇÜK İŞLETME

## DUDULLU OSB PERSONEL SAYILARI



## ORGANİZASYON ŞEMASI



## YÖNETİM KURULU



**B. MURAT ÖNAY**  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



**MUSTAFA ERENDEMİR**  
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ



**SEMİH EMEKLİ**  
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ



**MEHMET ALİ DAĞISTAN**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**AHMET KABAKÇI**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**HİLMİ YILDIZ**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**ERDAL BOYACI**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**İRFAN YILMAZ**  
DENETİM KURULU ÜYESİ



**HÜSEYİN R. YAĞMUR**  
DENETİM KURULU ÜYESİ



**SEÇİL FIRAT**  
BÖLGE MÜDÜRÜ



### Vizyon

Ülke genelinde faaliyet gösteren diğer organize sanayi bölgeleri arasında, sunulan hizmet ve farklılıklar ile ilk 10 içinde yer almak. "Örnek ve geniş kapsamlı bir organize sanayi bölgesi" olarak bünyesindeki kuruluşlara değer kazandırmaya devam etmek.

### Misyon

Bölge sanayicisinin her türlü alt yapı hizmetini aksatmadan yürüterek teknolojik ve bilimsel gelişmeler doğrultusunda sürekli iyileştirme ve sürdürülebilir yaşam koşulları sağlamak.

### Kalite Politikası

İstanbul Dudullu Organize Sanayi Bölgesi, kalite politikasıyla öne çıkan bir yönetim anlayışına sahiptir. Bölge katılımcılarını destekleyerek ekonomik gelişmelere katkı sağlarken, çalışanlara sunulan hizmetin kalitesini artırıcı faaliyetleri de aktif olarak gerçekleştirmektedir. Kapsamlı ve profesyonel bir bakış açısıyla korunan kalite politikaları arasında şu unsurlar yer almaktadır:

- Hizmet alanı olan sanayi bölgesinde, verilen hizmetlerin kapsam ve kalitesini sürekli olarak iyileştirmek
- Çalışanların sunduğu hizmetin kalitesini artırıcı ve kişisel becerilerini geliştirici eğitim almalarını sağlamak
- Eğitim faaliyetlerini devamlı hale getirmek
- Bölgede ve müdürlükte çalışan personellerin memnuniyetini artırmak
- Tedarikçilerini kalite yönetim sistemi kapsamında hizmet veren tedarikçiler arasından seçmek
- Temiz çevre ve sürdürülebilir yaşam alanları oluşturmak
- Çevrede bulunan eğitim kuruluşlarıyla sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirmek
- Sosyal sorumluluk bilinciyle sosyal, kültürel ve ekonomik gelişmelere katkı sağlamak
- Bölge katılımcılarını destekleyerek, temiz ve doğal çevre farkındalıklarının artmasına yardımcı olmak
- AR-GE hizmetlerini desteklemek
- Teknolojik yenilikleri takip ederek, verilen hizmetin kalitesini artırmak

## İSTANBUL DUDULLU OSB'DEN...



İstanbul Dudullu OSB, yenilikçi ve profesyonel bakış açısı ile çalışanlarına ve bölgede faaliyet gösteren firmalara sunulan hizmetin kalitesini artırıcı faaliyetleri aktif olarak gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda çalışanları için sürekli öğrenmeyi ve gelişmeyi teşvik etmek için birçok farklı alanda düzenlediği seminerler ile öğrenme ortamları yaratmaktadır. Ayrıca dijitalleşen global dünyanın sunduğu hız ve kolaylığı bölgeye sunmak, daha ulaşılabilir olmak için birbirinden farklı teknolojik çözümler geliştirmeye başlamıştır.



### DİJİTALLEŞME ADIMLARI - ARŞİV

1982 yılında kurulan bölgemizin, kurulduğu tarihten bu yana olan mimari ve altyapı arşivi dijital hale getirildi. Söz konusu dijital arşiv Coğrafi Bilgi Sistemine geçişimizin ilk aşamasıydı. Tüm belgeler depolanabilir, haritadan ve listeden seçilerek ulaşılabilir hale geldi.

### DİJİTALLEŞME ADIMLARI - EBYS

Elektronik Belge Yönetim Sistemine geçilerek gerek kurum içi gerekse kurum dışı yazışmaların elektronik ortamda yapılması sağlanıp kâğıt ortamından dijital ortama geçildi. Dijital arşiv sürecinin devamlılığı da sağlanmış oldu.

### DİJİTALLEŞME ADIMLARI - CBS

Sanayi alanında yer alan tüm kadastral haritalar, imar planları, hali hazır haritalar, numarataj bilgileri, altyapı haritaları ve uydu fotoğrafları ortak bir veri tabanına aktarıldı; tüm coğrafi ve sözel veriler, Coğrafi Veri Sunu-

cusu platformuna alınarak veri bütünlüğü ve güvenliği sağlandı. Hem grafiksel hem de sözel verilerin bir arada tutulduğu, sorgulanabildiği ve güncellenebildiği dinamik, sürdürülebilir bir veri tabanı oluşturuldu. Bütünleşik bir veri tabanı yapısının kurulması sayesinde MEYDİP, Sanayi ve Ticaret İl Müdürlükleri ve Sanayi Bakanlığı'na gönderilecek veri ve bilgiler standart formatta üretilebilir ve harita ara yüzünde coğrafi verilere ait katmanlar tek ekran üzerinden yönetilebilir hale geldi. Harita üzerinde parselin tüm öznitelik bilgilerine, belge ve fotoğraflarına kolayca ulaşım sağlandı. Bütün fabrikalar ve bu fabrikaların abonelikleri ayrı ayrı takip edilebilir duruma geldi.

### "EN İYİ NARKOTİK POLİSİ ANNE" SEMİNERİ

İstanbul İl Emniyet Müdürlüğü Narkotik Suçlarla Mücadele Şube Müdürlüğü'nce yapılan "En İyi Narkotik Polisi Anne" semineri organize edildi. Söz konusu seminer hem Dudullu OSB çalışanlarına hem de fabrikalar bölgesindeki çalışanlara duyuruldu, yüksek katılımın sağlandığı seminerde büyük çoğunluğu kadın çalışanlar oluşturdu.

### İSG EĞİTİMLERİ

Dudullu Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü Yönetim Binası, Kampüs Kreş ve Well Club bünyesindeki çalışanlara yangın ve ilkyardım eğitimleri yıl içinde düzenli olarak verildi.

### SANAYİ-ÜNİVERSİTE İŞ BİRLİĞİ KAPSAMINDA SANAYİCİLERİMİZ İLE DOU BİR ARAYA GELDİ

Doğuş Üniversitesi ile yapılan protokolü takiben, öncelikle Sanayi-Üniversite İş birliği için bölgemizde bulunan firma sahipleri ya da üst yöneticileri ile Doğuş Üniversitesi Yönetimini bir araya getirerek toplantılar düzenledik. Her hafta farklı 20 bölge firması ile yapılan oturumlarda Doğuş Üniversitesi Firmalara kendini tanıttı. Doğuş Üniversitesi Öğrencileri zorunlu stajlarını yapmak üzere Bölge firmalarına yerleştirildi. Bahar, Yaz ve Güz dönemleri boyunca özellikle Makina, Elektrik, Endüstri, İnşaat, Bilgisayar Mühendisliği bölümü ile İşletme, İktisat, Mimarlık ve Mekatronik bölümünden 300'e yakın öğrencinin zorunlu stajlarını Bölge Firmalarında yapması organize edildi.

### TELETAŞ VE TOKİ OKULLARINA YARDIM PROJESİ

Fabrikalarımızın desteği ile TOKİ ve TELETAŞ okullarında bulunan 200'e yakın öğrencinin ayakkabı ve mont ihtiyacının karşılanması organize edildi.

### SIFIR ATIK BELGESİNİ ALDIK

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yürütülen Sıfır Atık Projesi kapsamında "Sıfır Atık Belgesi" alındı. Bölgemiz içerisinde yer alan firmalar; Sıfır Atık Yönetmeliğine

göre söz konusu belge kapsamındadır. Çevreye her zaman duyarlı olan Dudullu OSB; çevre ve insan sağlığının korunmasını, doğal kaynakların etkin yönetimi ile sürdürülebilir kalkınma ilkeleri doğrultusunda atıkların oluşumunun ve israfın önlenmesini, oluşan atıkların ise geri kazanıma yönlendirilerek, kaynaklarımızın korunmasını hedefleyen Sıfır Atık Projesi'nde tüm firmalarımızı uygulamaya geçirmiştir. Oluşturulan "Geçici Atık Depolama Alan" larının kullanımına başlanmıştır.

### ATATÜRK KOŞUSU

2017 yılından bu yana her sene düzenlenen 29 Ekim 8K Atatürk Koşusu'nun beşincisi Cumhuriyet'in 99. Yılı kutlamaları kapsamında gerçekleştirildi. 1000'den fazla spor severin katıldığı etkinlikte farklı kategorilerde 50 yarışmacı ödül aldı. Bölge'nin önde gelen firmalarından olan Intercity, Coco Cola, Dardanel, Sütaş, Kurukahveci Mehmet Efendi, Uno ve Aslı Börek etkinlik alanında katılımcılara ikramlarını sundu.

### KÖY OKULLARI YARDIM PROJESİ

İstanbul Dudullu OSB Müdürlüğü, Kampüs Kreş ve Well Club iş birliği ile gerçekleştirilen Köy Okulları Yardım Projesi ile Muş, Şanlıurfa ve Van illerinde belirlenen köy okullarındaki ihtiyaç sahibi öğrencilere kıyafet, kitap ve kırtasiye malzemeleri ulaştırıldı.

### UNICEF İŞ BİRLİĞİ

1 Ekim Dünya Çocuk Günü kapsamında çocukların eğitimine ve gelişimine destek olmak için Dudullu Organize Sanayi Bölgesi olarak UNICEF ile iş birliği yaparak 'Yeni-den Okula Paket'i' bağışında bulunuldu.



## ÜNİVERSİTE-SANAYİ

AR-GE ve yenilik faaliyetlerini destekleyerek teknoloji geliştirmeye yönelik politikalarla sürdürülebilir gelişim sağlamanın rekabet sıralamasında üst sıralarda yer almaya fırsat sunmaktadır. Bu nedenle, ulusal ve uluslararası rekabet gücünün kalıcı olarak artırılması için güçlü bir AR-GE ve yenilik ekosistemi üretme ilkesi ile Doğu Üniversitesi ile yıl boyunca birçok farklı alanda çalışmalar sürdürüldü. 2022 yılında İstanbul Dudullu OSB ile 8 danışma toplantısı, 20 bölge firmasıyla iş birliği ve danışmanlık toplantısı düzenlendi.



### DOĞU ÜNİVERSİTESİ FAALİYETLERİ VE STRATEJİK İŞ BİRLİKLERİ

- Şubat ayında İstanbul Dudullu Organize Sanayi Bölgesi ve Doğu Üniversitesi arasında, bölgenin ve ilgili kurumların sosyal ve ekonomik gelişmişlik seviyesini arttırmak üzere; yerel, ulusal, uluslararası, teknolojik, bilimsel, sosyal, teknik, kültürel, sanatsal, eğitsel, ARGE odaklı inovatif vb. faaliyetlerde ortak çalışmaların karşılıklı artırılmasını amaçlayan iş birliği protokolü imzalandı.
- Doğu Üniversitesi ile yapılan protokol sonrasında bölgemizde bulunan firmalarla Doğu Üniversitesi Yönetimi bir araya getirildi. Her hafta farklı 20 bölge firması ile yapılan görüşmelerde birçok proje ve iş birliği zemini yaratıldı. Doğu Üniversitesi Öğrencileri zorunlu stajlarını yapmak üzere bölge firmalarına yerleştirildi. Bahar, Yaz ve Güz dönemleri boyunca Makina, Elektrik, Endüstri, İnşaat, Bilgisayar Mühendisliği bölümü ile İşletme, İktisat, Mimarlık ve Mekat-

ronik bölümlerinden 300'e yakın öğrencinin zorunlu stajlarını bölge firmalarında yapmaları sağlandı.

- Nisan ayında GAMAK, Standart Pompa, Sesinoks, Ünifil Otomotiv, Yıldız Cam, Dardanel, Coca Cola, Entes Elektronik, Kocayusuf Makine ve ÖZDİSAN firmalarının Ar-Ge çalışmaları Doğu Üniversitesi akademisyenleri tarafından incelendi ve geliştirmeye yönelik toplantılar düzenlendi.
- ENTES firmasının Profesyonel Elektronik Cihazlarda Yeni Araştırma Projesi Yarışması ödül töreni Doğu Üniversitesi hocalarının katılımıyla gerçekleşti.
- Uğur Balkuv Triko ile Doğu Üniversitesi arasında eğitim, iş birliği protokolü imzalandı.

## İŞTİRAKLER & FAALİYETLERİ



## FÜSÜN KUNT

KAMPÜS KREŞ  
KURUCU TEMSİLCİSİ

### Dudullu Organize Sanayi Bölgesi'nin Eğitim Vizyonun Adı: KAMPÜS KREŞ

Sanayide kadın istihdamını artırmak, bu süreci organize sanayi bölgesinden başlayarak etkinleştirmek ve kadın çalışanın koşullarını iyileştirmek, yükünü azaltmak, bebek ve çocuklarını iş yerlerine yakın güvenli ellere teslim etmelerine olanak sağlamak amacıyla bundan on bir yıl önce başladığımız bir yolculuk, bir eğitim serüveni, okul olmanın ötesinde bir yuva KAMPÜS KREŞ...

Türkiye'de 6 milyon 735 bin olan toplam sanayi istihdamının 2,5 milyonu Organize Sanayi Bölgelerinde (OSB) çalışıyor. Kadınlar sanayide istihdam edilenlerin yüzde 15'ini oluşturuyor. İstanbul Dudullu Organize Sanayi Bölgesi'nde bu oran yüzde 60 ile Türkiye ortalamasının oldukça üzerinde.

Bugün bu rakamlara baktığımız zaman gelinen noktada bölgemizin katkısı oldukça fazla. Bölgemizde 11 yıl önce ortaya koyduğumuz vizyonumuzun bugün Türkiye genelindeki OSB'lere özel teşviklerle yaygınlaştırılmaya çalışılması ve buna öncülük etmek bizim için büyük bir gurur kaynağı. Kurulduğumuz günden bu yana gelişen, gelişme motivasyonunu hiç kaybetmeyen yapımız ile birçok kreş, yuva ve anaokulu yapılanmasına da örnek olduk ve çeşitli bölgelerde bu okulların yapılanmalarında fiilen yer aldık.

Kurumsal ve fiziki yapısıyla alışılmışın dışında, ezber bozan, dünya standartlarında bir anaokulu kurduk ve bugünlere getirdik. 36 ayını doldurmamış çocuklara da yuva olabilmemiz için Aile Sosyal Politikalar Bakanlığı'na bağlı olarak çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu nedenle de Kreş ve Gündüz Bakım Evi olarak adlandırılan Kampüs Kreş, eğitim kalitesini yıllar içinde standartların çok ötesine taşıyarak örnek bir yapıya dönüştü.

Kurumumuz özenle seçtiğimiz öğretmenlerimizin yanında onları yönlendiren Eğitim Danışmanlarımızla eğitimi en yüksek derecede çocuklarımıza vermek önceliğimiz. Eğitim Danışmanlarımızın yönlendirmesi ile 0-24 aylık bebeklerimizin de dahil olduğu, her yaş grubuna ve bize özel eğitim programlarımızı yazıyor ve uyguluyoruz. Yurtiçi yurtdışı eğitimlere katılarak okulumuzun her köşesini bilinçli hazırlanmış farklılıklarla donatıyoruz. Arkamızda Organize Sanayi bölgesinin olmasının avantajlarını sonuna kadar kullanıyoruz ve çocuklarımızı her türlü imkandan rahatlıkla faydalandırıyoruz.

Çift dil eğitimi veren okulumuzda, çocuklarımızın uluslararası standartlarda eğitim kalitesine sahip olabilmeleri ve dünya vatandaşı olarak yetişmeleri için yabancı öğretmenlerimizi çeşitli ülkelerden seçiyoruz. Her yıl İngilizce konuşan öğrenci sayımızı arttırmak bizim ana hedefimiz. Kurumumuzdaki 23 sınıfın, 2015 yılında başlayan 5 sınıf ile çift dilli sınıflarımızın şu anda 12 tanesinde çift dilli eğitim veriliyor. 2 yıldır 2 yaş gurubu öğrencilerimize de İngilizce öğretmeye başladık. Hedefimiz kreş bebeklerimizi de bu zincire dahil etmek.

Okulumuzda hayvan dostlarımıza da çok önemli bir yer ayırdık, hayvan çiftliği ve tarım alanlarımızla metropolün tam ortasında, çocuklarımızın doğada yaşamalarını başardık. Hepimizin dahil olduğu mutlu ekibimizle geldiğimiz noktadan oldukça mutlu ve gururluyuz... Okulumuzda her öğrencimizin ve velimizin kendini özel hissetmesi için çalışmalarımıza her gün daha fazla gelişerek devam ediyoruz.

## KAMPÜS KREŞ FAALİYETLERİ

Dudullu Organize Sanayi Bölgesi'nde kadın istihdamını artırmak amacıyla açılan ve yakaladığı kalite ile okul öncesi eğitimde markalaşan Kampüs Kreş, eğitim-öğretim yolculuğuna tüm hızıyla devam etmektedir. Fiziksel yapısı, benimsediği eğitim modelleri, hem yabancı hem Türk öğretmenlerin eğitim verdiği çift dilli eğitim sınıfları, çocuklara aile sıcaklığı sunan mutlu ve yaratıcı ekibiyle birlikte öğrencilerine ayrıcalıklı bir okul öncesi eğitim ortamı sunmaktadır.

Her zaman kendine güvenen, özgür, bağımsız kararlar alıp uygulayabilen, insani değerlere sahip, yaratıcı, girişken, etkili iletişim kurabilen, sorun çözebilen bireyler yetiştirmeyi hedefleyen Kampüs Kreş, yıl boyunca faaliyetlerini bu hedef doğrultusunda gerçekleştirerek her geçen gün gelişmeye ve büyümeye devam etmektedir.



### ÇİFT DİLLİ EĞİTİM SINIFLARINDAKİ GELİŞİM

2015 yılından bu yana sürekli artış gösteren bir grafiğe sahip olan çift dilli eğitim sınıfları geçtiğimiz yıl en büyük rakamına ulaşarak 12 sınıfa çıkartıldı. Gelecek yıl çift dil eğitim veren sınıf sayısının 13'e ulaşması bu doğrultuda da yabancı öğretmen sayısının da artması planlanıyor. Şu anda okul mevcudunun yarısından fazlası çift dilde eğitim sınıfları olarak planlanıyor ve dizayn ediliyor. Çift dilli eğitim sınıflarındaki yabancı öğretmenlerimizin, Türkiye'de bir anaokulunda donanımlı ve ulusal geçerliliğe sahip bir öğretmen olarak çalışabilmelerini sağlamak amacıyla, kurumumuz tarafından birçok yasal sertifika ve belge alınmakta ve dosyalarına eklenmektedir.

### VELİ SEMİNERLERİ

Öğretmenlerinin, öğrencilerinin ve velilerinin gelişimine oldukça önem veren Kampüs Kreş, bu yıl da birçok farklı konuda veli eğitim seminerleri ve rehberlik seminerleri düzenledi.

Oryantasyon döneminde, okula alışmaya çalışan öğrencileri dikkatle gözleyen rehberlik birimi, öğrenci, öğretmen ve velilere, öğrencilerin bireysel ihtiyaçlarına

göre destekleyici önerilerde bulunmanın yanı sıra okula uyum sürecinde sıklıkla gözlenen yemek problemi, uykuya geçişte zorlanma, okula gelmekte isteksiz olma konularında tüm velilere yönelik online seminerler ve bilgilendirme seminerleri düzenlendi.

Hazırlık grubu öğrencilerinin velilerine yönelik gidecekleri okulu da tercih ederken nelere dikkat etmeleri gerektiği, öğrencilerin ilkokula başlamakla ilgili hazırlık süreçlerinde nelere dikkat edilmeli gibi başlıkları içeren veli semineri düzenlendi. Ayrıca gelecek yıl birinci sınıfa geçecek olan velileri desteklemek amacıyla Marmara Üniversitesi Atatürk Eğitim Fakültesi sınıf öğretmenliği ölçme değerlendirme ve program geliştirme hocalarından ve aynı zamanda alanda okullar ile bire bir çalışan hocalardan olan Sayın Dr. Özgür Şimşek ile bir seminer gerçekleştirildi. Veliler ilkokul, ortaokul ve lise süreçlerini nasıl planlamaları gerektiği, okul tercihi yaparken nelere dikkat etmeleri gerektiği gibi konularda bilgilendirildi.

2 yaş, 3 yaş, 4 yaş ve 5 yaş öğrencilerinin genel dönem özellikleri ile ilgili bilgilendirme yapılan tanıtım seminerleri gerçekleştirildi.



### KURUM İÇİ EĞİTİMLER, VELİ SEMİNERLERİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Kampüs Kreş'te bulunan tüm öğretmenlerin mesleki eğitim süreçlerini, kurumun var olan eğitim programı modeline en uygun biçimde öğrenciye geçirebilmeleri için gerekli donatıya, beceriye sahip olmalarını sağlamak adına 2022 yılı içerisinde kurum içi birçok eğitim düzenlendi. 2022 Ocak ayı itibarı ile Fen ve Matematik disiplinleri arası öğrenme yaklaşımını benimseyerek gerçekleştirilen ve her yaş grubunda uygulanan GEMS temalarının başlıklarında öğrencilere doğa ile ilgili farkındalık kazandırmak matematik ve fen öğrenimini fen ve matematik okuryazarlığına taşımak amaçlı neler yapılabilir konusunda eğitimler verildi. Ocak ve mayıs aylarında toplam üç GEMS eğitimi gerçekleştirildi.

2022- 2023 dönemi hazırlıkları sürecinde ağustos ayında öğretmenlere Okul Öncesi Ölçme Değerlendirmeye Bakış ve Portfolyo Eğitimi verildi.

Ağustos ayında çocuklarla üst düzey düşünme becerilerini ve yaratıcılık becerilerini geliştirmek üzere Scamper yaratıcılık eğitimi gerçekleştirildi.



Ekim ayında matematikte öğrencilerin gelişimini destekleyebilmek ve öğretmenlerin de matematiğe bakış açılarını farklılaştırılması amacıyla Amerikan menşeli olan Math Their Way eğitimi tamamlandı.



Nisan ayında erken yaş itibarı ile öğrencilerin yazma ve okuma becerilerini kazandırma ve alt yapıda farkındalık kazanmaları amacıyla okul öncesi okuma yazmaya hazırlık eğitimi çalışmaları gerçekleştirildi.

Çift dilli eğitim sistemi içinde yer alan yabancı dil öğretmenlerinin mesleki gelişimlerini artırmak, sınıf öğretmenleri ile işbirliği içinde müfredatı yürütebilmelerini desteklemek ve Veli-Öğrenci-Öğretmen iletişimini güçlendirmek amacıyla "How to evaluate students' performance", "Pre-writing Pre-reading in early childhood", "Pearson Consultation : using digital learning materials in teaching English", " Different age development stages", " Effective communication techniques with parents",



"Pre-school orientation process and expectations" eğitim ve seminerleri düzenlendi.

Yaşanan afet durumlarında farkındalık ve bilinçli hareket ederek doğru eylemlerde bulunabilmek amacıyla AFAD ile birlikte doğal Afetlere Hazırlıklı Olma eğitimi alındı.





### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, ÇEVRE BİLİNCİ



Öğrencilere sürdürülebilir çevre bilincini aşlamak amacıyla bu yıl da "Çevre Ağacı" uygulaması gerçekleştirildi. Öğrencileri her hafta evden değiştirebilecekleri, dönüştürebilecekleri materyal tasarlayabilecekleri, artık malzemeleri okula getirerek sınıflarının girişlerinde bulunan çevre ağaçlarını, geri dönüşüm kutusuna attıkları malzeme için, ağaca bir yaprak yapıştırarak kullandı. Sene sonuna kadar bu çevre ağacının yaprakları ile çevreye karşı ne kadar hassas ve duyarlı olduklarını gözlemleme şansı yakaladı.

Dünya Su Günü ve Enerji Tasarrufu Haftalarında yaşanabilir bir gelecek için sorumluluk bilinci almaları amacı ile su ve enerji kullanımı ve tasarrufu ile ilgili çalışmalar gerçekleştirildi.

### ÖĞRENCİLER İÇİN YENİ EKLENEN EĞİTİMLER



2022 yılında yeni eğitim planlaması ile öğrencilerin 21. yüzyıl öğreneni ve bireyi olma serüvenlerini desteklemek üzere Robotik Kodlama dersleri haftada bir gün olmak üzere büyük yaş gruplarında pilot uygulama ile başlatıldı. Bu uygulama ile çocukların gelecekte yazılım dilini bilme, algoritmik düşünme, üst düzey düşünme becerileri ile öncelikle kendilerinin sonrasında da içinde bulunduğu toplulukların çözüm bulan aktif bireyleri olmalarını sağlamak amaçlandı.

Müziğe ilgi duyan öğrencilerin katıldıkları piyano derslerine ek olarak bu yıl bateri dersi eklendi. Bateri dersleri



ile, çocukların duyuşsal bütünlük sağlayabilecekleri, beynin her iki yarım küresini aktif kullanarak koordinasyon becerilerini geliştirmek hedeflenirken sosyal duygusal alanda da var olan gerginliği olumlu bir alana kanalize etmeyi ve kendilerini ritimlerle ifade etmeyi öğrenmeleri amaçlandı

### 29 EKİM CUMHURİYET BAYRAMI SERGİSİ



Öğrenciler tarafından Cumhuriyetin 99. Yılına özel olarak yapılan Atatürk Temalı resimler 29 Ekim 8K Atatürk Koşusu kapsamında Well Club Spor ve Yaşam Merkezi resepsiyon bölümünde ve Atatürk Koşusu web sayfasında online olarak sergilendi.

### KAMPÜS KREŞ 10. YIL KUTLAMASI

Kampüs Kreş'in kuruluşunun 10. yılı okulda düzenlenen törenle kutlandı. 10 yıldır Kampüs Kreş Ailesinde olan çalışanlara İstanbul Dudullu Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı B. Murat ÖNAY tarafından plaket takdim edildi.

### DOĞUŞ ÜNİVERSİTESİ İLE BULUŞMA

Kampüs Kreş Okul Müdür Yardımcısı, Eğitim Danışmanı ve Okul Psikologları, Doğuş Üniversitesi Dudullu OSB yerleşkesinde, Çocuk Gelişimi ve Psikoloji bölümü öğrencileri ile bir söyleşi gerçekleştirdi. Kendi tecrübelerini paylaşarak, birlikte yapılacak iş birlikleri hakkında fikir alışverişinde bulunuldu.





## BÜLENT ÜNER

BÜDOTEK  
GENEL MÜDÜRÜ

### Organize Sanayi Bölgeleri ve Teknoparklar

Üniversite - Sanayi iş birliği uzun yıllardır tüm dünyada gündem olan bir konudur ve pek çok ülkede bu kavramı hayata geçirecek ve başarıya ulaştıracak projeler geliştirilmektedir. Ülkemizde de yönetimler Üniversite-Sanayi iş birliğini geliştirici teşvik mekanizmalarını uygulamaktadır. Ne yazık ki tüm ülkelerde olduğu gibi ülkemizde de bu iş birlikleri arzulan seviyeye ulaşmamıştır. Bunda sanayinin ve üniversitenin farklı dinamiklerinin, farklı beklentilerinin ve farklı iş yapış hızlarının payı büyüktür. Başarıya ulaşan örnekler bakıldığında bunların tarafların ortak çıkarına hizmet eden ve dışarıdan teşvikle değil tarafların arzusuyla gerçekleşen iş birlikleri olduğu görülmektedir.

BÜDOTEK (Dudullu OSB Boğaziçi Üniversitesi Teknopark A.Ş.) iyi ve başarılı örneklerden biridir. 2014 yılında Dudullu OSB ve Boğaziçi Üniversitesini bir araya getiren bir tesadüf ortaklaşa bir teknopark yapma fikrini doğurmuştur. Hem Dudullu OSB Yönetimi hem de Boğaziçi Üniversitesi Yönetimi bunu güzel bir iş birliği fırsatı olarak görmüş ve projeyi yürekle benimseyerek her türlü desteği vermiştir. Sonuç olarak Devletten hiçbir teşvik almadan, tamamen özkaynakların kullanımıyla BÜDOTEK Teknopark ortaya çıkmıştır. Türkiye'de organize sanayi bölgeleri ve üniversitelerin iş birliği ile kurulan teknopark sayısı toplam teknoparkların %10'unu geçmemektedir. Bunlar arasında BÜDOTEK Devletten hiçbir maddi destek almadan kurulan tek teknoparktır.

Bugün BÜDOTEK'te çok farklı alanlarda Ar-Ge ve yazılım faaliyetinde bulunan 65 girişimci firma yer almaktadır. Bu firmaların varlığı Ar-Ge ve yazılım konularında çalışan genç ve eğitilmiş bir kitleyi bölgeye çekmiş ve bu sayede yeni bir dinamizm getirmiştir. Faaliyete geçtiğinden bu yana BÜDOTEK bünyesinde 158 proje tamamlanmış olup

124 proje de aktif olarak yürütülmektedir. Teknopark girişimcileri Bölgedeki firmalarla ortak proje yapmalarının yanısıra birtakım malzeme ve imalat ihtiyaçlarını da Bölgeden karşılamaktadır. Henüz üçüncü faaliyet yılını tamamlamış bir teknopark olduğumuz düşünülürse bu gelişmenin ne kadar önemli ve memnuniyet verici olduğu görülmektedir. Hedefimiz BÜDOTEK girişimcilerini OSB firmaları ile daha yakınlaştırmak ve ortak çalışmaların sayısını arttırmaktır. Sanayi firmalarıyla ilişkilerin gelişmesinin yanısıra akademi ile ilişkiler de artmaktadır. Bugün 60'tan fazla Boğaziçi Üniversitesi akademisyeni projelerin seçim ve değerlendirmesine destek vermektedir. Ayrıca yine Boğaziçi Üniversitesi'nden altı akademisyenin girişimci firmaları teknoparkımızda yer almaktadır. Doğu Üniversitesi'nin Bölgeye gelmesiyle yeni iş birliklerinin de kapısı açılmıştır. Bu yöndeki çalışmalar da yoğun bir biçimde sürdürülmektedir.

BÜDOTEK'in uzun yıllar boyunca katma değer yaratan projeleri ve iş birliklerini sürdürmesi dileğiyle

## DUDULLU OSB BOĞAZIÇI ÜNİVERSİTESİ TEKNOPARK A.Ş. FAALİYETLERİ

Dudullu OSB Boğaziçi Üniversitesi Teknopark A.Ş. (BÜDOTEK) 2 Ekim 2018 tarihinde Boğaziçi Üniversitesi, Dudullu Organize Sanayi Bölgesi ve Boğaziçi Üniversitesi Vakfı ortaklığı ile kurulmuş ve 1 Ekim 2019 yılında faaliyete geçmiştir.

BÜDOTEK bünyesindeki firmalara; Ar-Ge çalışmalarına gereksinim duyan sanayicinin hemen yanında çok güçlü Ar-Ge şirketleri kümelenmesi, tüm teknopark teşviklerinden yararlanma imkânı, 16 bin metrekare kapalı alana sahip çağdaş ve modern bir yapı içinde huzurlu, dinamik, konforlu bir çalışma ortamı sunmaktadır. Aynı zamanda Boğaziçi Üniversitesi'nin akademik imkânlarını ve teknik desteğini, İstanbul Dudullu OSB'nin merkezi konumunu, sosyal imkânlarını, açık fikirli, yenilikçi ve dinamik insanların oluşturduğu bir sosyal çevreyi de sağlamaktadır.

2022 yılı itibarıyla, bünyesinde 63 girişimci firma ve 20 kuluçka girişimcisi olmak üzere toplam 83 girişimcinin faaliyet gösterdiği kurumun faaliyet alanları arasında genetik araştırmalardan elektronik, nano malzemeden yazılım geliştirmeye, otonom araçtan çevre teknolojilerine kadar uzanan çok geniş bir yelpazede firmalar yer almaktadır. 2022 yılında teknopark bünyesinde toplam 186 proje yürütülmüş, bunların 64 tanesi tamamlanmış, diğerleri devam etmektedir.



- BÜDOTEK, Boğaziçi Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi ile iş birliği yaparak 2020 yılından beri teknoloji transfer hizmetleri vermektedir. Bu doğrultuda, 2022 yılı içerisinde hem kuluçka girişimcileri hem de teknopark firmaları ile fikri haklar, üniversite-sanayi iş birliği, ulusal ve uluslararası proje destekleri ve kamu teşvikleri konularında 45 adet birbir görüşme düzenlenmiştir. Kuluçka firmalarının gelişmelerinin değerlendirildiği 9 adet değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 22 Aralık 2022 tarihinde İzmir'de düzenlenen 9. Ar-Ge Tasarım Merkezleri ile Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Zirvesinde BÜDOTEK, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından verilen Erken Aşama Teknoloji Geliştirme Bölgesi 2.lik Ödülüne layık görülmüştür. Ayrıca bu yıl ilk defa dahil olduğu Teknoloji Geliştirme Bölgeleri (TGB) endeks çalışmasına 70 TGB arasından 32. sırada giriş yapmıştır.
- BÜDOTEK Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Derneği (TGBD) üyeliğini aktif olarak sürdürmektedir., 24 Haziran 2022 tarihinde TGBD tarafından organize edilen, Teknokentlerde Güncel Gelişmeler, Muhasebesel ve Hukuksal Süreçler adlı eğitime BÜDOTEK ofis çalışanları dahil olmuştur.
- T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 3-4 Temmuz 2022 tarihinde Van'da gerçekleşen 10. Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Koordinasyon Toplantısına kurum olarak katılım sağlanmıştır.
- 29 Kasım 2022 ve 13 Aralık 2022 tarihlerinde İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) İstanbul Bölge Planı

Çalıştaylarına katılarak, 2024-2028 İstanbul Bölge Planı için Girişimcilik ve Dijital Dönüşüm alanlarında projeler geliştirilmiştir.

- BÜDOTEK, paydaş kurumları Boğaziçi Üniversitesi ve Doğuştan Üniversitesi'nin Öğrenci Kulüplerini ağırlamış, kulüplerle ortak iş birliği fırsatları değerlendirilmiştir.
- 2022 yılı içerisinde 10 adet etkinlik düzenlenmiştir. Bunlar;
- KOSGEB Ar-Ge, Ür-Ge VE İnovasyon Destek Programı Online Bilgilendirme Etkinliği
- TÜBİTAK 1501- 1507 Programları Bilgilendirme Toplantısı
- KOSGEB Mikro ve Küçük İşletmelere (MKİ) Hızlı Destek Programı Tanıtım Toplantısı
- TÜBİTAK 1707 Siparişe Dayalı Ar-Ge Projeleri için KOBİ Destekleme Programı Toplantısı
- Yeni Teknopark Yönetmeliği Bilgilendirme Toplantısı
- Dijital Medya Pazarlama Online Eğitimi
- TÜBİTAK-TEYDEB 1702 Patent Lisans Destekleme Programı Toplantısı
- TÜBİTAK- TEYDEB 1509 Uluslararası Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı Toplantısı
- Rus Girişimci İş İnsanları ile Tanışma Etkinliği
- ISO 27001 ve KVKK Bilgilendirme Toplantısı





## **NESLİHAN ARİKAN**

WELL CLUB  
KULÜP MÜDÜRÜ

### **Sanayi Bölgesi İçinde Nefes Alan 360° Spor ve Yaşam Merkezi: WELL CLUB**

Türkiye’de organize sanayi bölgeleri 1960’lı yıllardan bu yana kapasiteleri ve verdikleri hizmetler ile ülke ekonomisinin kalkınmasında ve sanayinin gelişmesinde stratejik bir rol oynamaktadır. Sanayinin mekânsal gelişimini düzenleme aracı olarak değerlendirilen OSB’ler sundukları altyapı hizmetleri ile sektördeki firmalara birçok imkân sağlamaktadır. Son yıllarda OSB’ler firmaların altyapı, imar, çöp, arıtma ve itfaiye gibi hizmetlerin yanında bünyesindeki firmalara sosyal yaşam alanları da oluşturmaya başlamışlardır. Böylece bölgemize ekonomik ve sosyal değerini artırmakta ve daha nitelikli firmaları bölgelerine çekebilmektedirler. Dudullu Organize Sanayi Bölgesi bu konuda öncü olan ve sanayi bölgesi içinde 360° sosyal bir yaşam alanı kurarak yaygın uygulamaların dışına çıkarak firmalara altyapı hizmetleri dışında rekabet güçlerini artırıcı hizmetler sağlamaktadır.

Bu bağlamda Well Club Spor ve Yaşam Merkezi olarak, hizmetlerimizle Dudullu Organize Sanayi Bölgesi içerisinde çalışan her bireye farklı deneyimler sunma, farklı ihtiyaçlarını kompakt bir alanda kolayca giderebilme ve sosyalleşme imkânı sunmaktayız. Aynı zamanda “360° Spor ve Yaşam Merkezi” vizyonuyla bölgenin şehir içindeki bilinirliğine, sektördeki değerine ve rekabet gücüne katkı sağlamaktayız. Üyelerimize ve yeni nesillere spor alışkanlığı kazandırmayı, sağlıklı bir yaşam tarzına sahip olmalarına yardımcı olmayı amaçlıyor ve bunun yanında insanların iş dünyası dışında fazla uzaklara gitmeden kendilerine vakit ayıracakları, sosyalleşebilecekleri bir ortam sağlıyoruz.

2023 yılı itibarıyla üye sayımız 5000’i aşmış durumda. Günlük giriş çıkış sayılarımızla sanayi bölgesini mesai saatleri dışında da yaşayan bir alana dönüştürüyoruz. 3000 m<sup>2</sup> alana sahip fitness alanımızda profesyonel eğitmenlerimiz ve standart bir egzersiz sisteminin ötesine geçen yaklaşımımızla üyelerimizi sağlık ve zindelik için hayati önem taşıyan bileşenlerle tanıştıırıyoruz. Dünya standartlarına sahip kapalı spor sahasında üyelerimize eşsiz bir deneyim yaşayacakları rekabet ortamı sunuyoruz. Sportif faaliyetlere ek olarak sunduğumuz diğer imkanlarla ve 30.000 m<sup>2</sup> alanımızla rakiplerimizi geride bırakıyoruz. Üyelerimiz tarafından oldukça beğenilen kütüphanemizde her gün onlarca üyemizi ağırılıyor, Ristorante La Chitarra ve Cafe Zenzero’da misafirlerimize eşsiz lezzetler sunuyoruz. Ayrıca kuaför, oto yıkama, kuru temizleme, market ve İtalyan Evleri projemizin hayata geçmesiyle açılan eczane gibi hizmetlerle günlük ihtiyaçların tek bir alanda kolayca karşılanmasını sağlıyor ve bölge çalışanlarımıza zamandan tasarruf etme imkânı sunuyoruz.

2015 yılından bu yana her gün daha da ileriye giderek, kalite ve üye memnuniyeti anlayışımız ile büyümeye devam ediyoruz. Spor ve sağlıklı yaşam konularında alanında uzman eğitmenlerimiz ve tüm çalışanlarımızla standartların dışında bir hizmet sağlıyoruz. Sürdürülebilir marka kimliğimizle Dudullu Organize Sanayi Bölgesi’nde artı değer yaratmak için çalışıyoruz. Dudullu OSB’ye, üyelerimize ve ekibimize, kalitesinden asla ödün vermeyen, ulusal ve uluslararası standartlara uygun hizmetler sunarak üyelerimizin memnuniyetini artırmak için çalışıyoruz.

## WELL CLUB SPOR ve YAŞAM MERKEZİ FAALİYETLERİ

İstanbul Dudullu OSB, sporu yaşamın merkezine alma vizyonunu benimseyerek bu standartla Türkiye'nin en büyük spor ve yaşam kompleksine ev sahipliği yapmaktadır. Dudullu OSB'nin sağlıklı zihinler ve sporcu nesiller yetiştirme misyonuyla hizmete açtığı, 30 bin metrekarelik kapalı alana ve 4.500 metrekarelik bahçeye sahip olan Well Club Yaşam ve Spor Kompleksi'nde her yaşta profesyonel ve amatör sporcular için tüm hizmet ve imkanlar en yüksek kalitedeki standartlarda birçok farklı branşı kapsayacak şekilde sunulmaktadır. 2022 yılında 3565 yeni üyeye büyümeye devam eden Well Club, toplam 5100 üyeye hizmet vermektedir.

Well Club, 3 bin metrekare fitness alanı ve yarı olimpik yüzme havuzuyla 'sağlıklı yaşam' felsefesine yeni bir boyut kazandırmaktadır. Well Club'da voleybol, basketbol, hentbol, jimnastik, yüzme, fitness, pilates, stüdyo dersleri, kick boks ve squash branşlarında birbirinden değerli profesyonel eğitmenlerle spor yapılabilirken; sauna, buhar odası, kuaför, cafe ve restoran, Migros, Starbucks, eczane, oto yıkama ve kuru temizleme hizmetlerinden de yararlanılmaktadır.



### WINTER PARTY

Winter Party, üye aidiyetini artırmak, üyelere sporun yanı sıra eğlence ve sosyalleşme imkânı sunmak amacıyla 2022 yılı aralık ayında gerçekleşti. 500 aşkın üyenin katılımı ile gerçekleşen parti keman dinletisi, canlı müzik ve gösterileri ile üyelere tam not aldı.

### BÜDOTEK VIDEO WALL PROJESİ

Well Club'ın ve sunduğu hizmetlerin farkındalığını arttırmak amacı ile BÜDOTEK ile yapılan iş birliğinde, Teknopark bünyesinde çalışanları harekete geçirmek için BÜDOTEK Video Wall projesi gerçekleştirildi. "Her Güne 1 Mesaj" teması ile günlere göre harekete geçirici mesajlar oluşturularak BÜDOTEK içerisinde yer alan LED ekranlarda gösterime sunuldu.

### GÜZELLİK MERKEZİ ve ECZANE AÇILIŞI

Well Club, üyelerine sunduğu hizmetlere 2022 yılında yenilerini ekledi. İtalyan Evleri'nde açılan Mia Slim Güzellik Merkezi ve Eczane Pozitif üyeler tarafından oldukça ilgi gördü. Her geçen gün büyüyen ve gelişen Well Club, üyelerinin her ihtiyacına tek bir yerde ulaşabileceği bir yaşam merkezi olmaya devam ediyor.



### OPEN AIR WEEK



Eşsiz bir atmosfere sahip Well Club bahçesinde gerçekleşen Open Air Week etkinliği ile üyeler güzel havanın, sporun ve eğlencenin keyfini çıkardı. Üyelerin yoğun ilgi gösterdiği etkinlikte Pilates, Yoga, Zumba ve daha birçok grup dersi 4 gün boyunca açık havada gerçekleştirildi.

### HAYVANLARI KORUMA GÜNÜNE ÖZEL YARDIMLAR

Well Club, spor ve yaşam merkezi olmanın ötesinde birçok sokak hayvanına da ev sahipliği yapıyor. Hayvan hakları konusundaki farkındalığını 4 Nisan Dünya Sokak Hayvanları Günü ve 3 Ekim Hayvan Hakları Günü'nde gerçekleştirdiği mama yardımı kampanyaları ile her yıl olduğu gibi 2022 yılında da sürdürmeye devam etti. Well Club üyelerinin desteği ile toplanan yardımlar çevredeki ve birçok farklı noktadaki sokak hayvanlarına ulaştırıldı.

### WELL FOR KIDS YAZ ve KIŞ SPOR OKULU



Well Club diğer spor merkezlerinden farklı olarak aynı kompleks içinde yetişkinler kadar gençleri ve çocukları da gerçek sporla buluşturuyor. Her yıl büyük ilgi gören Yaz Spor Okulu 2022 yılında da kapasitesinin tamamını doldurdu. 6-12 yaş arasında 200'e yakın çocuk yüzme, basketbol, voleybol ve jimnastik dersleri ile hem fiziksel hem sosyal açıdan gelişme imkânı buldu. Kış dönemi için 2022 Eylül ayında başlayan ve 2023 Haziran ayına kadar devam edecek olan spor okuluna olan talep her geçen gün artış gösteriyor.

### UNICEF ile İŞ BİRLİĞİ

1 Ekim Dünya Çocuk Günü kapsamında çocukların eğitimine ve gelişimine destek olmak için Well Club olarak UNICEF ile iş birliği yaparak 'Yeniden Okula Paketi' bağışında bulunuldu.

### BÖLGE FİRMA ORGANİZASYONLARI



Bölgede faaliyet gösteren firmalara toplantı, seminer ve diğer organizasyonlarda ev sahipliği yapıldı.

### 14 ŞUBAT ETKİNLİĞİ

14 Şubat'ta La Chitarra'da gerçekleşen Sevgililer Günü etkinliğine Well Club üyeleri büyük ilgi gösterdi. Canlı müzik eşliğinde gerçekleşen etkinlikte La Chitarra'nın İtalyan lezzetleri beğeni topladı.

## DUDULLU OSB SPOR KULÜBÜ FAALİYETLERİ

2014 yılında kurulan DUDULLU OSB Spor Kulübü bir yandan elit sporcuların yetişmesine ve yarışmacı takımlarla liglerde mücadele ederken diğer taraftan sporcuların bilişsel ve kültürel gelişimine de katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Toplamda 8 kategoride liglerde mücadele eden kulübümüz, toplamda 90 lisanslı sporcu bünyesinde barındırır. Takımlarımız mahalli liglerin yanı sıra yurt içi ve yurt dışındaki turnuvalara da katılım göstermektedir. Kuruluşundan beri toplamda ikisi yurtdışı olmak üzere dokuz kamp ve turnuva organizasyonunu başarıyla tamamlarken, sporcuların birey olma yolunda özgüvenlerini geliştirip takım halinde aldıkları başarılarla göğsümüzü kabartmışlardır.



- 2022 yılında U18 takımımız TBF B LİGİ statüsünde İstanbul ikincisi olmuştur.
- U16 takımımız ise TBF B LİGİ statüsünde İstanbul üçüncüsü olmuş ve Berlin'de düzenlenen Moabit Eastercup dan ikincilik ile dönmüştür.
- U14 takımımız bir yaş küçük olarak mücadele ettikleri ligde üst gruba çıkma başarısı göstermiş, İstanbul Asya Lig'de üçüncü olmuş ve Yunanistan'ın Selanik şehrinde yapılan turnuvadan 2 galibiyet alarak turnuvayı dördüncülük ile tamamlamıştır.
- U13 takımımız İstanbul TBC C Liginde yarı finalde rakibine kaybetmiş İstanbul Asya Lig'de ikinci olarak sezonu kapatmıştır. Yunanistan'ın Selanik şehrinde yapılan turnuvadan ise ikincilik ile ayrılmıştır.
- Sezon sonunda toplamda 11 oyuncumuzu üst düzey takımlara transfer etmiş olmanın gururunu yaşıyoruz. 1 sporcumuz Hollanda Apolleon kulübüne, bir oyuncumuz Fransa'nın Nice bölge takımında spor hayatına devam etmektedir. 2006 doğumlu 6 sporcumuz ise üst ligde oynayan kulüplere transfer olmuş ve Türkiye Şampiyonasına gitmeye hak kazanmıştır.
- 2022-2023 yılı sezonu ise tüm hızıyla devam etmekte olup takımlarımız Barcelona'da düzenlenecek olan EUROBASKET CHALLENGE turnuvasına davet almış ve toplam 40 sporcuyla kulübümüzü Avrupa da temsil etme şansı yakalamıştır.

## OSB BİRİMLERİ FAALİYETLERİ

## ELEKTRİK İŞLETME BİRİMİ FAALİYETLERİ

İstanbul Dudullu OSB, bölgesinde bulunan firmalara katma değer sağlama vizyonuyla tüm altyapı ve enerji ihtiyaçlarında destek sağlamıştır. Bölgenin dinamik yapısı, yeni firmaların katılımıyla güçlenmektedir. Bu doğrultuda yeni açılan firmaların da daima yanında olan İstanbul Dudullu OSB yetkilileri, enerji ihtiyaçlarında abonelik, bakım, onarım ve düzenleme hizmetlerini 2022 yılında da aksatmadan devam ettirmiştir.



**Fabrikalar Bölümünde 11, İMES Sanayi Sitesinde 63, DES Sanayi Sitesinde 53 ve KADOSAN Sanayi Sitesinde 36 adet olmak üzere yapılan toplam 163 adet abone değişikliği mukavelesi yapılmıştır.**

Fabrikalar Bölümünde 11, İMES Sanayi Sitesinde 63, DES Sanayi Sitesinde 53 ve KADOSAN Sanayi Sitesinde 36 adet olmak üzere yapılan toplam 163 adet abone değişikliği mukavelesi yapılmıştır.

2022 yılı bakım çalışmalarında ise;

Fabrikalar Bölümünde 11, İMES Sanayi Sitesinde 4 ve DES Sanayi Sitesi içinde 2 adet olmak üzere toplam 17 trafonun bakımı ve temizliği yapılmıştır.

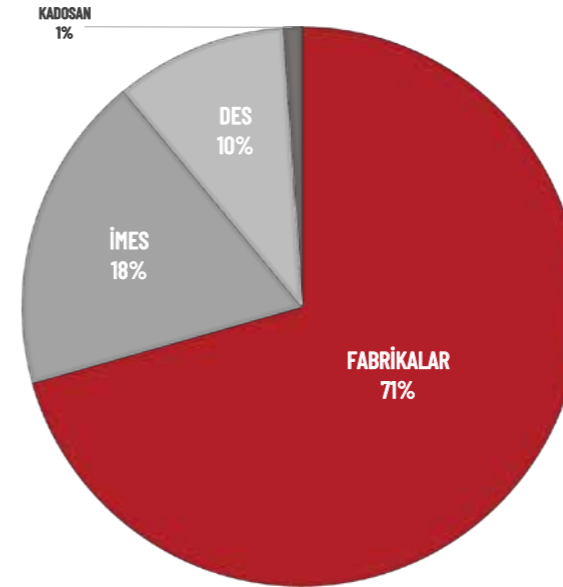
Bakım çalışmaları sırasında arıza tespit edilen trafolarda 8 adet redresör ve 2 adet kesici değişimi gerçekleştirildi.

224 adet sayaç; arıza, devir veya mühür süresi dolması nedeniyle yenisi ile değiştirildi.

2022 yılında O.G. de 3, A.G. de ise 16 arıza meydana gelmiş olup, yaklaşık ortalama 25 dakikada arızaya müdahale edilerek giderilmiştir.

## 2022 YILI ELEKTRİK TÜKETİM (KWH)

	FABRİKALAR	İMES	DES	KADOSAN	TOPLAM
OCAK	19.861.473,40	5.257.534,13	2.737.791,35	386.719,00	<b>28.243.517,88</b>
ŞUBAT	19.418.235,04	5.658.070,61	3.057.900,31	353.734,37	<b>28.487.940,33</b>
MART	22.070.072,59	6.728.582,57	3.645.522,74	401.367,36	<b>32.845.545,26</b>
NİSAN	19.450.133,54	5.005.023,26	2.832.573,38	289.348,22	<b>27.577.078,40</b>
MAYIS	19.083.806,61	4.620.132,03	2.393.233,51	203.409,80	<b>26.300.581,95</b>
HAZİRAN	21.599.452,45	5.539.574,89	2.990.860,20	252.447,75	<b>30.382.335,29</b>
TEMMUZ	18.618.026,87	4.257.306,15	2.268.168,66	256.078,47	<b>25.399.580,15</b>
AĞUSTOS	21.292.434,06	5.451.749,43	2.822.657,02	261.407,83	<b>29.828.248,34</b>
EYLÜL	21.159.758,67	5.203.251,50	2.894.093,85	249.312,51	<b>29.506.416,53</b>
EKİM	20.101.710,63	4.701.916,23	2.608.089,41	230.301,48	<b>27.642.017,75</b>
KASIM	19.900.188,55	5.157.294,90	2.906.995,42	368.098,93	<b>28.332.577,80</b>
ARALIK	20.245.526,14	5.599.509,40	3.097.127,51	328.385,71	<b>29.270.548,76</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>242.800.818,55</b>	<b>63.179.945,10</b>	<b>34.255.013,36</b>	<b>3.580.611,43</b>	<b>343.816.388,44</b>



2022 YILI ELEKTRİK TÜKETİM (KWH)



# İMAR VE ALTYAPI BİRİMİ FAALİYETLERİ

İstanbul Dudullu OSB, bünyesinde yer alan firmalara iş işleyişinin sorunsuz bir şekilde akışını sağlamak ve tehlikelerin en aza indirildiği bir ortamda huzurlu bir biçimde çalışabilme imkanını sunmak için iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili tüm yasal mevzuata uymayı, mevzuata dahil olmayan konularda sosyal sorumluluk bilinci ile eylem planı oluşturmayı ve bölgenin altyapısını koruyacak güvenli ve sürdürülebilir bir çalışma ortamı oluşturup sürekliliğini sağlamayı prensip edinmiştir. Aynı zamanda sürdürülebilir ve sürekliliği olan yeşil alanlar oluşturma vizyonu ile bölgedeki mevcut yeşil alanlarda iyileştirme projeleri yapılmış ve yeni yeşil alan projeleri gerçekleştirilmiştir.



## İmar Çalışmaları

- Yapı denetim işlemleri, hak edişler ve seviye tespit tutanaklarının elektronik ortamda onaylanması gerçekleştirilmiştir.
- Bölgemizde süren inşaatların yapı denetim işlemleri devam etmekte olup, işlemleri tamamlanan firmaların onayları elektronik ortamda gerçekleştirilmiştir.
- Bölgemiz içerisindeki firmalara, bankalara ve mahkemelere olmak üzere toplam 10 adet İmar Durum Belgesi ve 5 adet İmar Durum yazısı verilmiştir.
- Bölgemiz içerisinde yer alan 4 adet firmaya İş Bitirme Belgesi hazırlanmıştır.
- 150 adet tadilat izinleri verilmiştir.
- 27 adet firmaya yeni ve tadilat amaçlı Yapı Ruhsatı hazırlanmıştır.
- 8 adet firmaya Yapı Kullanma İzin Belgesi verilmiştir.
- 4 adet firmanın Güneş Enerjisi Santrali (GES) konulu başvuruları işleme alınmıştır.
- 19 adet firmaya kazı izinleri verilmiştir.
- 11 adet Mahkeme yazıları yazılmıştır.
- Well Club İtalyan Evleri inşası sona ermiş ve kullanıma açılmıştır.
- Well Club Çocuk Kids bölümünde basit tadilatlar yapılmıştır.
- Bölge Müdürlüğü, Well Club, Kreş, İtfaiye, 112 Acil, binalarında bakım ve onarım çalışmaları takip edilmektedir.

## Altyapı Çalışmaları

### Yol ve Asfaltlama Çalışmaları

- 1., 3., 4. Cadde, NATO Yolu Caddesi ve geçici sokaklarda 650 ton yama asfalt yapılarak tamir çalışması gerçekleştirilmiştir.
- Bölgemiz içerisinde 180 adet ızgara baca yükseltme çalışması yapılmıştır.
- İhtiyaç görülen kaldırım bordürleri yenilenmiş, sarı ve beyaz renklere boyanarak onarımları yapılmıştır.
- Bölge genelinde yol çizgi boya çizerler yenilenmiş, tamiratlar yapılmıştır.
- Yollardaki ızgaraların kontrolleri yağmur öncesinde yapılarak içi dolu olanlar temizlenip yollarda su birikmesi önlenmiştir.
- Bölgemiz içerisindeki yolların ve tretuvarların te-



mizlikleri yapılmaya devam edilmektedir.

- Bölgemizdeki caddelerin belirli yerlerinde NATO Yolu ve baraj yolu üzerinde yaya geçitleri ve setler yapılmıştır.
- Bölgemizdeki tehlikeli görülen yerlerde kasis çalışması yapılmıştır.
- Kışın yollarımız 3 kar temizleme makinesi ve 2 tuzlama aracı ile kardan temizlenmiş, tuz dökülerek trafiğin sorunsuz akışı sağlanmıştır.
- Bölgemiz cadde üzerlerinde ki tüm budanması gereken ağaçlar budanmış ve yeşil alanlarda ki bütün zararlı otlar temizlenmiştir.
- Bölgemizdeki tüm ana hat yağmur suyu ve pis su kanalları kameralı vidanjör ile kontrol edilerek temizlenmiş olup tüm tıkanmalar ve su basmaları engellenmiştir.



- Bölgemizdeki bütün durak önleri koruma dubaları yenilenmiş veya tamir edilmiştir.
- Bölgemizdeki orta refüj yön tabelaları değiştirilmiş veya onarılmış olup trafik akışına etki etmeyecek şekilde sürekli takip halindedir.
- Bölge girişlerindeki bütün totemlerin periyodik bakımları ve temizlikleri yapılmaktadır.
- Bölge Müdürlüğü binası karşısındaki 4. Cadde otoparkında genişletme ve düzenleme çalışmaları yapılmıştır.

### Çevre ve Yeşil Alan Düzenlemeleri

- Bölge sınırlarında bulunan yeşil alanları çim ve sulama bakımları belli periyodlarla yapıp, tüm yeşil alanların gübreleme ve ilaçlama işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- DES Sanayi Sitesi'nde kaldırım ve orta refüjlerdeki saksılarda bozulan bitkiler düzeltilmiştir.
- Bölgemiz içerisindeki kaldırım otlarının misina ile temizlenmesi işi yapılmıştır.
- Bölge içerisinde kuruyan ağaçlar tespit edilip, yenileri ile değiştirilmiştir.
- Elektrik arızasından dolayı bozulan yeşil alanlara çim yaması yapılmıştır.
- İtalyan Evleri için 50 adet asmalı çiçek, 3 adet Pıramit Kartopu, 2 adet Yasemin, 6 adet Papatya, 2 adet Küp Büyük Saksı, 6 adet Orta Boy Saksı, 1 adet Torf, 1 adet toprak temin edilmiştir.
- Well Club giriş kapısı önündeki havuz için 30 adet Nilüfer Çiçeği ve toprak temin edilmiştir.
- Well Club'a Papatya ve Gavura bitkileri dikilmiştir.



## İŞYERİ AÇMA VE ÇALIŞMA RUHSATI BİRİMİ FAALİYETLERİ

İstanbul Dudullu OSB, çevresel sürdürülebilirliğe yönelik hassasiyeti doğrultusunda işyeri faaliyetlerinde stratejik planlamayla yoluna devam etmektedir. Bu doğrultuda bölgenin aktif atmosferiyle paralel olarak ilerleyen işyeri açma ruhsatları, denetimler ve projeler titizlikle faaliyete geçirilmektedir. İstanbul Dudullu OSB, bünyesinde yer alan firmaların organize ve planlı şekilde çalışmalarına imkân tanımak ve işyeri faaliyetleri sırasında hava, toprak ve su kirlenmesi gibi çevreye zarar vermesi muhtemel olayların yanında insan sağlığına zarar verebilecek olan unsurları da en aza indirerek ortadan kaldırmak için güvenli ve kesintisiz hizmet vermeye devam etmektedir.

2022 yılı içerisinde yapılan denetimler sırasında tutulan tutanak, verilen İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı sayıları aşağıda tablo halinde sunulmuştur.

	İMES	DES	FABRİKA	KADOSAN	TOPLAM
TUTULAN TUTANAK SAYISI	200	520	30	22	772
RUHSAT SAYISI	10	7	6	7	30

2022 yılı içerisinde DES ve İMES sanayi sitelerinde yapımına izin verilen TİP projelere ait tablo aşağıdadır.

TİP PROJE UYGULAMALARI	SUNDURMA	BASINÇLI KAP	TOPLAM
DES	8	9	17
İMES	4	22	26



BASINÇLI KAP TİP PROJESİ



SUNDURMA TİP PROJESİ

İMES, DES ve Fabrikalar bölgesinde işyeri önü, yanı, arkasında ve ortak kullanım alanlarında bulunan imara aykırı oluşturulmuş yapıların kaldırılması, düzensiz kullanımların önüne geçilmesi için yapılan çalışmalara devam edilmiştir.



ÖNCESİ



SONRASI

Bölgemizde faaliyet gösteren ve bu faaliyetleri sırasında çevre kirliliğine, yönetmelikle tanımlanmış sınır değerler üzerinde; gürültü, titreşim ve baca emisyonu ve kimyasal atıklar oluşturan firmalar hakkında işlem yapılmış gerekli halde İstanbul Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü ile temas kurularak konuya müdahil olmaları sağlanmıştır.



Bölgemizde kanalizasyona gönderilecek sanayi atık sularının denetimi İSKİ tarafından yapılmaktadır. Tarafımızdan ve İSKİ vasıtasıyla yapılan bu denetimlerde tespit edilen uygunsuzluklar hakkında işlem yapılmıştır. İSKİ tarafından 7 adet firma hakkında faaliyetten men yazısı gönderilmiştir. İSKİ'den olumlu görüş alınmasını takiben işlemler sonlandırılmıştır.

Bölge içinde faaliyet gösteren ve İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı alan ya da alma çalışmaları sürdürülen tüm firmalar yangın güvenliği açısından denetlenmektedir. Bu sebeple çeşitli ölçeklerde yeni kurulan 35 adet firmanın mimari, mekanik, zayıf akım elektrik tesisat, yangın tahliye projeleri incelenerek sonuçlandırılmıştır.

## GÜVENLİK HİZMETLERİ BİRİM FAALİYETLERİ

İstanbul Dudullu OSB bünyesinde yer alan firmalara, firma çalışanlarına ve etki alanı içindeki herkese sahip olduğu varlıkları ve altyapıyı koruyacak güvenli bir çalışma ortamı oluşturmayı, bu ortamın sürekliliğini sağlamayı, çalışanları bilinçlendirmeyi, olası acil durum/afetlerde düzenleyici, yönlendirici, takipçi, mücadeleci, müdahaleci ve yönetici olarak rol oynamayı, eylem planları hazırlayarak simülasyonlar gerçekleştirmeyi, bu çalışmalarından elde ettiği çıktıları üçüncü taraflara aktarmayı, bölge güvenliği ile ilgili sürekli iyileştirme için gerekli kaynağı ayırmayı ve gerekli kontrolleri gerçekleştirmeyi taahhüt etmektedir.



2022 yılı içerisinde Bölge Müdürlüğümüze intikal eden olaylar aşağıdaki gibidir:

- Yıl içerisinde toplam 23 trafik kazası meydana gelmiştir. Kazaların 8 tanesi yaralamalı ve 15 tanesi maddi hasarlı trafik kazasıdır. Meydana gelen trafik kazalarının 9'unda, Bölge Müdürlüğümüze ait 2 adet Uyarı ve Yönlendirme levhası, 1 adet elektrik direği, 1 adet aydınlatma direği ve 17 adet ağaç, Otoparklara ait 3 adet Otopark bariyeri ve plaka okuma kamerası ve 1

adet bariyer sensörü hasar görmüştür. Bunların tamamına ait hasar bedelleri sigorta şirketlerinden tahsil edilmiştir. Kontrollerimizin artması ve devriyelerimizin farkındalığı sayesinde bir önceki yıla oranla trafik kazalarında %65'lik bir azalma meydana gelmiştir.

- Yönetim kurulu kararınca bölgemizdeki hatalı park ve işgaliye konusundaki sıkı takibimiz ve uygulamalarımızla toplam 54 araca işgaliye bedeli uygulanmıştır.



- Yıl içerisinde 7 defa yangın çıkmış olup, yangınlarda küçük çaplı maddi hasarlar oluşmuştur. Bu yangınlarda can kaybı veya yaralanan olmamıştır.
- Organize Sanayi Bölgesi kanunu ve yönetmeliklerinde yazılı kurallara uymayan ve inşaat faaliyetleri sırasında çevre kirliliğine neden olan firmaların mühürlenmesi işlemlerinde İmar ve Alt Yapı Birimi ile koordineli çalışmalar yapılmıştır.
- Bölge Müdürlüğü sorumluluk sahasımızda bulunan yeşil alanlara izinsiz giriş yaparak zarar veren firma ve kişilere müdahale edilerek yeşil alanların korunmasına yardımcı olunmuştur.
- Resmi bayramlarda, İMES C Kapısı ve bölge caddelerine Türk Bayrağı ve OSB Flamaları asılmıştır.
- Yıl içerisinde toplam 5 hırsızlık, 2 hırsızlık girişimi ve 1 çalıntı motosikletin emniyet birimlerine teslim edilmesi vakası meydana gelmiştir.

Bölgemizde meydana gelen hırsızlık olaylarının önlenmesi amacıyla;

- Bölgemizde 2 adet mobil ekibimiz devriye halinde bulunmaktadır.
- Bölgemiz ana girişlerinde plaka tanıma sistemiyle bölgemize giriş yapan tüm araçlar kayıt altına alınmaktadır.
- Bölgemizde bulunan firmalarla telsiz iletişimi sorunsuz devam etmektedir.



- 1. Cadde İMES döner kavşak, 3. Caddenin birleştiği döner kavşak, 2. Cadde Standart Pompa önu viraj, 2. Cadde Penta yanı kavşak, DOSEM döner kavşak, Bölge Müdürlüğü önu gibi trafiğin yoğun olduğu bölgeler ve NATO Yolu Caddesi'nde bulunan 8 adet IP güvenlik kamera sistemi ile birlikte toplam 28 adet daha kaliteli ve net görüntü sağlayan IP tabanlı güvenlik kamera sistemleri ve 23 adet analog güvenlik kamera sistemleri ile bölgemiz izlenmektedir.

## HUKUK BİRİMİ FAALİYETLERİ

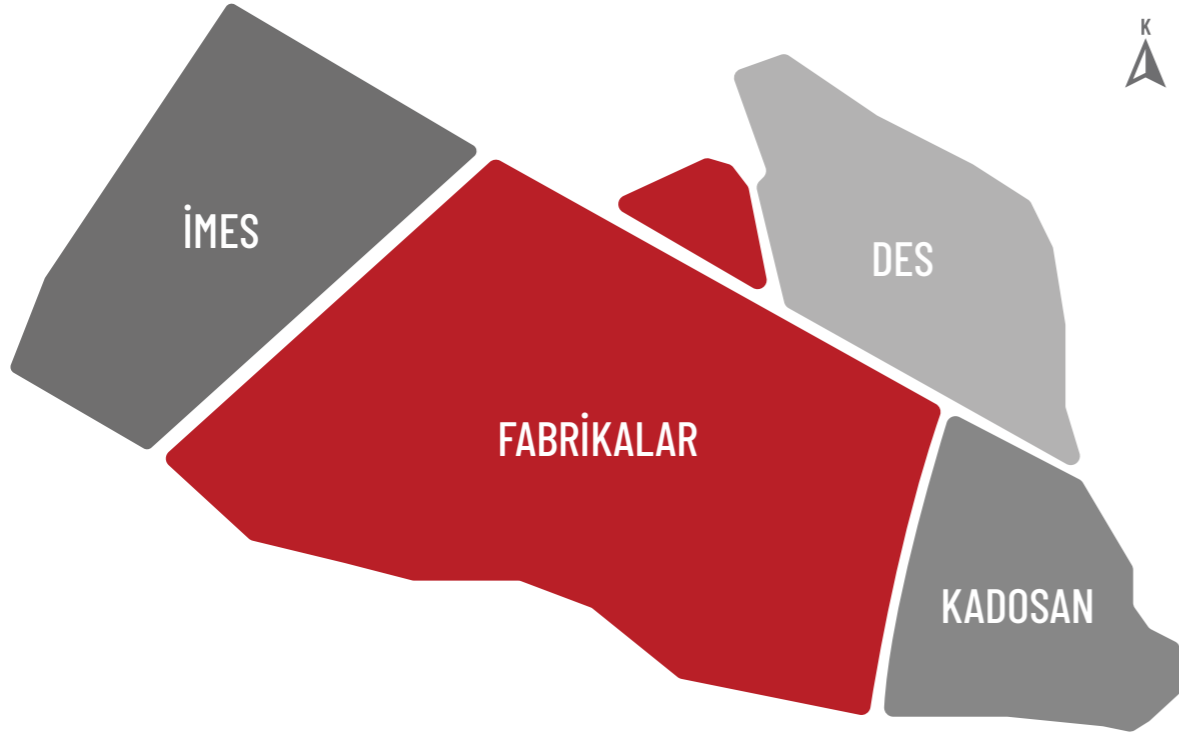
Bölgemiz tarafından açılan veya Bölgemiz aleyhine açılmış bulunan ve yargılaması devam eden davalar aşağıdaki gibidir:



- Asliye Hukuk Mahkemelerinde görülmekte olan muarazanın men'i konulu 1 (bir) adet dosyamız,
- İcra dairlerinde toplam 16 (on altı) adet icra takip dosyamız,
- Asliye Ticaret Mahkemelerinde görülmekte olan, (Genel Kurul Kararının İptali, istirdat/alacak, itirazın iptali olmak üzere) 5 (beş) adet dava dosyamız,
- İş mahkemeleri nezdinde yargılaması devam eden 5 (beş) adet işe iade/alacak konulu dosyamız,
- Bölge Adliye Mahkemesi'nde diğer hukuk mahkemeleri kararlarına karşı istinaf incelemesi süren 7 (yedi) adet dosyamız,
- Bölge İdare Mahkemesinde vergi mahkemesinden kaynaklı istinaf incelemesi süren 1 (bir) adet dosyamız,
- Cumhuriyet Başsavcılığında müşteki olduğumuz 1 (bir) adet soruşturma dosyamız,
- Tüketici Mahkemesinde hakem heyeti kararına itiraz konulu 1 (bir) adet dosyamız bulunmaktadır.

## MALİ RAPORLAR

## DUDULLU ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ



## FABRİKALAR BÖLÜMÜ

1. ALARKO CARRIER
2. ALP POMPA
3. AND SANAYİ SİTESİ
4. ARGUN TEKSTİL
5. ARMSAN SİLAH
6. ARŞE BASINÇLI DÖKÜM
7. ARTI MOBİLYA CİLA
8. AS METAL
9. ASTRA POLİMER
10. ATILIM UNLU MAMULLER
11. BAŞAK LOJİSTİK
12. BEYBİ PLASTİK FABRİKASI
13. BİLİM SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI İL MÜDÜRLÜĞÜ
14. BİLNET MATBAACILIK
15. BİLSAT ELEKTRİK
16. BİLTUR CATERİNG
17. BİRİKİM KALIP
18. BİRLEŞİM MÜHENDİSLİK
19. BLV ELEKTRİK
20. BORŞEN BORU
21. BST BETONSTAR
22. İ.TARMAN İŞ MERKEZİ
23. COCA COLA İÇEÇEK
24. ÇALMAN FİDANCILIK
25. ÇEVRE PLASTİK GERİ DÖNÜŞÜM
26. DEVPAN ELEKTRİK
27. DİLEK GIDA ÜRETİM VE PAZARLAMA
28. DİNÇDAL ORMAN ÜRÜNLERİ
29. DMY ELEKTRONİK ENERJİ
30. DOĞUŞ ÜNİVERSİTESİ
31. DONUK FIRINCILIK ÜRÜNLERİ
32. EKİM TURİZM
33. EKSEN KİMYA
34. ELECTRICFIL ÜNİFİL
35. ENTES ELEKTRONİK
36. EQUINIX TURKEY
37. ERA ELEKTRONİK
38. EZT ELEKTRİK
39. FARİST ELEKTRİKLİ ALETLER
40. FİKRİ ÇETİN-BOBO
41. FRİTO LAY GIDA
42. GAMAK MAKİNA
43. GECEM ÇAMAŞIR
44. GÖKSU KAPI MEKATRONİK
45. HAFELE MOBİLYA
46. HAKSU ARMATÜRLERİ
47. HITACHI
48. HÜRTAŞ GAZ
49. ILMAK MAKİNA
50. İBS ISITMA SOĞUTMA HAVALANDIRMA
51. İSTANBUL KİMYA ENDÜSTRİSİ
52. İSTANBUL SİLAH VE SAVUNMA
53. KGHARPUT PLASTİK
54. KOCAYUSUF AĞAÇ
55. KURUKAHVECİ MEHMET EFENDİ
56. LAMP83 AYDINLATMA
57. LAZZONİ MOBİLYA
58. LİGNADECOR ÜRETİM
59. M.A.S.S. MOBİLYA
60. MAKRO TEKNİK ENDÜSTRİ
61. MERT AKIŞKAN
62. MİNTTEKS KONFEKSİYON
63. MNK GIDA
64. MUSTAFA ERENDEMİR
65. MUSTAFA MÖRÖY
66. NAKE METAL
67. NERGİZ KABLO VE PLASTİK
68. NİYAZI ÖNEN HOLDİNG
69. OMEGA MOTOR SANAYİ
70. ÖNAYSAN ENDÜSTRİYEL ÜRÜNLER
71. ÖZŞAHİN SUNİ KÖSELE
72. PAK GIDA ÜRETİM
73. PASTEL TİTAN
74. PENTA TEKNOLOJİ ÜRÜNLERİ
75. POYRAZ PASLANMAZ
76. RAN-SEL SANAYİ ÜRÜNLERİ
77. ROYAL CONTA
78. SARAÇOĞLU İŞ MERKEZİ
79. SACFORM MAKİNA KALIP
80. SAFKAR LOKUM ŞEKERLEME
81. SESİNOKS METAL
82. SİNER METAL
83. SÖNMEZ GLOBAL
84. SPK SÖĞÜT PLASTİK
85. STANDART POMPA
86. STAR ELEKTRİK PANO
87. STOEGER SİLAH
88. SÜPER KAUCUK
89. SÜTAŞ
90. TAMAŞ
91. TATLIBAK GIDA
92. TEZGÜLLER
93. TK ASANSÖR
94. TUNCAY CAM
95. TÜRK EKONOMİ BANKASI
96. UĞUR BALKUV TRİKO
97. UĞUR TÜRKYURT ELEKTRİK
98. UMUR BASIM
99. UNMAŞ UNLU MAMÜLLER
100. USO OTOMOTİV
101. VEPA FIRÇA
102. WITTUR ASANSÖR
103. YAVUZLAR ALÜMİNYUM
104. YENİLER MOBİLYA
105. YILDIZ CAM
106. YÜRÜR ANTREPO
107. ZUZU TOYS OYUNCAK

2022  
FAALİYET RAPORU

İSTANBUL  
DUDULLU  
OSB